

## Study the Differences between the Roles of the Educational Institution in Community Participation in some Centers of Dakahlia Governorate

Ibtehal M. K. Abo Hussein<sup>1</sup>; Amany A. N. Attia<sup>1</sup>; Moshira F. El-Agamy<sup>2</sup> and Heba A. M. Ali<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Agricultural Extension and Rural Sociology Department, Faculty of Agriculture, Mansoura University.

<sup>2</sup>Rural Sociology Research Dept., Agric., Exte., and Rural Development Research Institute (AERDRI), ARC. Tag Elez



### دراسة الفروق بين أدوار المؤسسة التعليمية في المشاركة المجتمعية ببعض مراكز محافظة الدقهلية إبتهال محمد كمال أبو حسين<sup>1</sup>، أماني أحمد نادر السيد عطية<sup>1</sup>، مشيرة فتحى العجمي<sup>2</sup> و هيبه على محمود على<sup>2</sup> أقسام الإرشاد الزراعي والمجتمع الريفي - كلية الزراعة - جامعة المنصورة قسم المجتمع الريفي - محطة بحوث تاج العز - مركز البحوث الزراعية

#### المخلص

استهدفت الدراسة التعرف على الفروق بين أدوار المؤسسة التعليمية في المشاركة المجتمعية ببعض المدارس المختارة بالمناطق المدروسة فيما يتصل بالدور الذي يقدمه كلا من المديرين والمعلمين والتلاميذ لتفعيل المشاركة المجتمعية. وقد تم تقسيم محافظة الدقهلية إلى 3 مراكز وهم: السنبلوين واشتمل على 3 قرى "تنبول - المقاطعة - كفر غنام"، ومركز أجا واشتمل على قرينين وهم "برج نور الحمص - خطاب"، بينما اشتمل مركز ندى الأميد على قرينين وهم "الربع - تاج العز"، وقد تم اختيار عدد "93" مبحوث من كل مركز وذلك ليمثلوا المديرين والمعلمين والتلاميذ (بواقع 12 مدير، و 36 معلم، و 45 تلميذ من كل مركز) وبذلك أصبح إجمالي العينة 279 مبحوث بمحافظة الدقهلية والذين تم اختيارهم أيضا بطريقة عشوائية. وتم جمع بيانات هذه الدراسة عن طريق استخدام استمارة استبيان بالمقابلة الشخصية للمبحوثين تم استخدام عدد من الأساليب والمقاييس الإحصائية وهي: اختبار تحليل التباين الاحدادي وتحديد قيمة "ف" وقد توصلت الدراسة الحالية إلى عدد من النتائج وهي كالتالي: - توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلوين - أجا - ندى الأميد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة المدروسة ودور المديرين في تفعيل المشاركة المجتمعية. توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلوين - أجا - ندى الأميد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة المدروسة ودور المعلمين في تفعيل المشاركة المجتمعية. توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلوين - أجا - ندى الأميد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة المدروسة ودور التلاميذ في تفعيل المشاركة المجتمعية.

#### المشكلة البحثية

العملية الخلاقية التي يمكن بمقتضاها توفير الموارد البشرية وايضا الموارد المادية وتوجيه الاستفادة منها بما يحقق الأهداف التربوية تحقيقا فعالا في إطار مناخ تتوافر فيه علاقات إنسانية مواتية وتعاون مثمر . ويقصد بها أيضا أنها الجهاز المسئول عن تعبئة الجهود البشرية والمادية وتوجيهها من أجل تحقيق أهداف المؤسسة التعليمية ، بأعلى كفاءة وفعالية في ظل الظروف البيئية المحيطة من خلال مجموعة من الأنشطة المتكاملة وهي في هذا الاطار تعنى بالوانحى الادارية والفنية معا ( صلاح الدين ، بدون تاريخ)

هناك مجالات عمل إجرائية للإدارة التعليمية ومن أهمها كما أوردنا (مرسى، 1986) ما يلي :

#### 1- علاقة المدرسة بالمجتمع :

لعل من قبيل المسلمات تأكيد الارتباط الوثيق بين المدرسة والمجتمع، فالمدرسة تعد مؤسسة اجتماعية قامت لخدمة المجتمع وتحقيق أهدافه بناء للنشئ ويعتمد نجاح المدرسة في تحقيق رسالتها التربوية والتعليمية على مدى تواصلها العضوي بالمجتمع الذي تعيش فيه ومن هنا يصبح أول واجب رئيسي للإدارة التعليمية هو القيام ببرنامج فعال ومؤثر لتحقيق العلاقات الناجحة بين كل من المدرسة والمجتمع. ( جوه ، 1974)

#### 2- تطوير المناهج الدراسية :

ويقصد به تطوير العملية التعليمية من حيث الأداء والمحتوي وهذا يعني أن تعمل المدرسة باستمرار على تغيير طريقة أدائها والطريقة التي تعلم بها الطلاب وكذلك تطوير محتوى ما تعلمه لهؤلاء التلاميذ من مواد تعليمية وهذا يفرض على المدرسة ضرورة تطلعاتها للتطورات الجديدة باستمرار في ميادين التربية والتعليم وما يستجد في هذه الميادين من اتجاهات مستحدثة مبتكرة .

(السمان، 2006)

#### 3- التلاميذ :

التلميذ هو المستهدف الاوحد من العملية التعليمية، ويتضمن ميدان النشاط الإجرائي للإدارة التعليمية فيما يتعلق بالتلاميذ تلك الخدمات التي تكمل التعليم المنظم داخل الفصل ، واهم هذه الخدمات هي الخدمات العلمية والاجتماعية والتوجيه والإرشاد والعلاج ومختلف الخدمات السيكولوجية والنفسية وتوفير الكتب الدراسية وغيرها من المواد والوسائل التعليمية ووسائل النقل وغيرها ، وكسبل هذا يتطلب من جئاتب الإدارة تنظيمًا وتنسيقًا وإشرافًا فعالًا . (حجي، 1995)

نجد ان مع تعقد الحياة الإنسانية والتغيرات الثقافية والاجتماعية والتحديات المعاصرة، ومن ثورة علمية وتقدم تكنولوجي... الى اخره من التغيرات الاجتماعية، فقد تشكلت هوة عميقة بين المؤسسة التعليمية والمجتمع المحلي، وبموجب ذلك زادت الضغوط والأعباء التربوية والتعليمية على المؤسسات التعليمية التي ترتبط بشكل مباشر بقضايا المجتمع ومشكلاته و تؤثر وتتأثر بالأحداث والتغيرات المعاصرة في شتى مجالات الحياة وبالتالي أصبحت المؤسسة التعليمية في خضم هذه الأحداث بحاجة إلى إصلاح مستمر لتواكب التغيرات، وتؤدي الأدوار المناط بها.

ولعل من الأسباب الرئيسة للأزمة التربوية هو فشل النظام الاجتماعي في معرفة كيفية ربط مؤسساته المجتمعية المختلفة الرسمية وغير الرسمية بالمتغيرات المعاصرة التي طرأت على المجتمع، مما انعكس سلباً على دور المؤسسات التربوية والتعليمية وشل حركتها في التطور التنموي الشامل. ومن أمثلة ذلك عزوف أولياء الأمور ومجالس الإباء عن المشاركة الفاعلة، وضعف كثير من مؤسسات المجتمع المدني وتنظيماته في تأدية دورها الذي أصبح نمطاً تقليدياً لا يمثل أي عنصر قوة ضاغطة لتفعيل المؤسسات التربوية.

وفي ضوء ما سبق يمكن إيضاح مشكلة البحث في كيفية النهوض وتنمية العملية التعليمية عن طريق تطويرها وتطوير مؤسساتها وإزالة المعوقات التي تعوقها وتفعيل أدوار المؤسسات التعليمية في التنمية الريفية وسوف يتضح ذلك في أهداف الدراسة .

#### الأهداف البحثية:

استهدفت الدراسة التعرف على الفروق بين أدوار المؤسسة التعليمية في المشاركة المجتمعية ببعض المدارس المختارة بالمناطق المدروسة فيما يتصل بالدور الذي يقدمه كلا من المديرين والمعلمين والتلاميذ لتفعيل المشاركة المجتمعية .

#### الاستعراض المرجعي

يعد التعليم عامل اساسي محرك ومنشط لحركات التغيير المطلوبة في أي مجتمع من المجتمعات الإنسانية، فالتعليم ضرورة لازمة وملحة بالنسبة للمجتمعات النامية وايضا للمجتمعات المتقدمة فإذا ما أرادت اللحاق بمسايرة الحضارة الإنسانية وجب عليها الاهتمام باصلاح التعليم، كما أن التعليم لم يعد هدفه محو الأمية كما كان في الماضي بل أصبح فرع من فروع الاستثمار الاجتماعي للإنسان للإفادة منه والاستفادة في تحقيق أهداف التغيير التي يرنو ويسعى إليها المجتمع .

#### الإدارة التعليمية

تعتبر الإدارة التعليمية جزءاً من الإدارة التربوية بمفهومها الشامل وقد عرفها (عبود، 1993) بأنها هي

استخدام المعرفة في الميادين العملية والعلمية المتنوعة هذا إضافة إلى قدرة المعلم على صياغة الأهداف الدراسية والتربوية والعمل على تحقيقها من خلال الدرس والحصة والنشاطات الصفية واللاصفية ، لذا فإن المعلم في هذا المجال يحتاج إلى التطور والتجديد باستمرار ليحقق الأهداف التعليمية والتربوية.

#### 2- دور المعلم في رعاية النمو شامل للطلاب (نصر، 2005)

من المعروف في العصور التربوية الحديثة أن التلاميذ محور أساسي للعملية التربوية بجمع بأبعادها المتنوعة التي تهدف أولاً وأخيراً التطور الشامل للتلاميذ "روحياً وعقلياً ومعرفياً ووجدانياً وعلمياً" وبما أن المعلم يعد هو فارس الميدان التربوي والعملية التربوية فهو مسؤول عن تحقيق هذه الأهداف السلوكية الإيجابية من خلال الأداء التربوي الإيجابي سواء أكان خلال المواقف التعليمية داخل غرفة الصف أو خارجها في المجتمع المدرسي والمحلي كل ذلك يتطلب من المعلم أن يتضمن خطط محكمة ومنظمة سواء أكانت يومية أو أسبوعية أو شهرية أو سنوية ، ولتحقيق الأهداف السلوكية التي تساعد في النمو المتكامل للطلاب وتنشئة وتنشئة واعدة و سليمة وفي هذا المجال أيضاً يتطلب من المعلم أن يكون قادراً على تحليل المناهج والمقررات التي يدرسها عاملاً على إثراتها وتوظيفها لخدمة الطلاب ، كما ويتربط عليه وضع الخطط الهادفة للأنشطة المختلفة والتي تساعد في توظيف المعرفة وربطها بواقع الحياة اليومية الذي يساهم به الطالب عندما يصبح أهلاً لذلك ويطلب من المعلم في هذا الدور أن يكون ذا علاقات إنسانية طيبة مع الطلاب والمجتمع المدرسي بأكمله ليتمكن من تحقيق إيجابيات هذا الدور .

#### 3- دور المعلم كخبير وماهر في مهنة التدريس والتعليم :

يجب أن يسعى المعلم دائماً للنمو المهني والتقني والتطور والتجديد في مجال الاطلاع على الخبرات المهنية الحديثة والمتجددة كما ويجدر به ويتطلب منه أن يعي جيداً الأساليب والتقنيات الحديثة ليقوم بنقل الخبرات المتطورة إلى طلابه بشكل فعال وإيجابي ، كما ويطلب منه أن يكون مواكباً للتحديث في توظيف تكنولوجيا التعليم والتعلم المبرمج والأجهزة الإلكترونية الحديثة الأخرى، ومتجديداً ومساهماً لروح التجديد في أساليبه ومهاراته التعليمية ليستطيع بالتالي من المساهمة الفعالة في تحقيق الأهداف السلوكية التربوية المرجوة والمأمولة (مصطفى، 1998)

#### 4- دور المعلم في مسؤولية الانضباط وحفظ النظام :

يعتبر المعلم في المجال مساعداً ووسيطاً لتحقيق سلوك اجتماعي إيجابي لدى الطلاب قوامه الانضباط والنظام ، بحيث لا يتأتى ذلك إلا من خلال تجاهل الأوامر والتسلط و من خلال إشاعة الجو الديمقراطي الإيجابي الهادف لرعاية الطلاب في هذا النحو بحيث يساهم الطلاب في مشروعات وقرارات حفظ النظام والانضباط في حدود مقدراتهم وإمكاناتهم بشكل عام فالتلميذ الذي يساهم في صنع القرار يحترمه ويطلبه ، فمثلاً عندما تكون في المدرسة ظواهر شغب ومخالفات للقوانين والتعليمات وخرق لأنظمة اليوم يقع على عاتق المعلم إشراك الطلاب في دراسة الأسباب وعم البحوث بشأنها وبالتالي تتخذ التوصيات والاقتراحات بشأن العلاج (البيلي، 1997)

#### 5- دور المعلم كمسؤول عن مستوى التحصيل للطلاب وتقويمهم :

إن مستوى التحصيل الجيد في المجالات التربوية المتنوعة معرفية وجدانية ومهارية يعتبر هدفاً هاماً يسعى المعلم الناجح لمتابعتها وتحقيقه مستخدماً كل أساليب التعليم والتربية والتقنية وتكنولوجيا التعليم في رعاية مستوى تلاميذه التحصيلي على مدار العام الدراسي بل والأعوام الدراسية وذلك في مجال ما يدرسه من مناهج ومقررات . فالمعلم الناجح هو الذي يوظف اللوائح المتعلقة بتقويم الطلاب في المجالات المعرفية والوجدانية والمهارة بشكل موجه وفعال ويلزمه في هذا المجال فتح السجلات اللازمة لتوثيق درجات الطلاب حسب التعليمات هذا إضافة إلى فتح السجلات التراكمية لمتابعة سلوك الطلاب وتقويمه كما ويتطلب منه أيضاً وضع الخطط اللازمة لمعالجة حالات الضعف التي تقابله وحفظ حالات التفوق . (قراقرز، 1996)

كما أن على المعلم في هذا المجال ، القيام بأبحاث ودراسات إجرائية لحالات التأخر في مجالات التحصيل المعرفي أو المجالات لسلكية الأخرى متعاوناً بذلك مع زملائه وإدارة المدرسة ومع الأسرة . وتجدر الإشارة في هذا المجال أن يتبع المعلم الأساليب المتطورة والحديثة في مجالات القياس والتقويم ويجب أن يكون المعلم حاكماً نزيهاً وقاضياً عادلاً في تقويمه لطلابيه.

#### 6- دور المعلم كمُرشد نفسي :

على الرغم من صعوبة قيام المعلم بدور إرشادي وتوجيهي للطلاب إلا أنه يجب عليه أن يكون ملاحظاً دقيقاً للسلكيات الإنسانية ، كما يجب عليه أن يستجيب بشكل إيجابي عندما تعيق انفعالات

#### 4- هيئة العاملين :

يعتبر ميدان العاملين من الميادين الرئيسية للإدارات التعليمية ويتعلق هذا الميدان بتوفير هيئة العاملين المدربة والمؤهلة اللازمة لتنفيذ البرامج التعليمية ، فالعمل في المدرسة الحديثة يحتاج إلى الكثير والعديد من أنواع العاملين بتخصصاتهم المختلفة . ومن بين الوظائف التي تقوم بها الإدارة التعليمية هو رسم سياسة للعاملين ومستوياتهم وأسس اختيارهم وتوزيعهم والإشراف عليهم وتقييمهم وإعداد سجلات لهم وغير ذلك من المهام. (مرسى، 1986)

#### 5- المباني المدرسية والتجهيزات :

وهي تكون جزء هاماً من نشاطات الإدارات التعليمية . فالإنشاءات المدرسية الحديثة وتجهيزها أصبح عملية كبيرة وضخمة، إذ يجب توافر شروط أساسية فيها منها أن تكون وظيفية ومرنة واقتصادية ومأمونة ومرحبة وحسنة الموقع وجيدة التجهيز والصيانة وغيرها من الأمور الأساسية التي تلقي على الإدارة التعليمية أعباء ضخمة في عملية الاختيار . إن المجتمع الذي تخدمه المدرسة وإمكاناته ومدى أهدافه وما يتوقعه من المدرسة وربط أبناء المجتمع بالمدرسة يحدد خلال برنامج لخدمة البيئة وبرامج متنوعة لتعليم الكبار والصغار وروية أبناء المجتمع بالأنشطة المجتمعية والجهود المختلفة التي تقوم بها. (البيهي، 2001)

#### 6- الشؤون المالية :

وهي جانب من جوانب الإدارة التعليمية يختص بالأمور التي تتناول إعداد الميزانية وترتيب مرتبات المدرسين وعلواتهم وترقياتهم والمشتريات والمناقصات والتوريدات وعمل الميزانية الختامية وما شاكل ذلك . (مرسى، 1986)

#### 7- البناء التنظيمي :

يتعلق البناء التنظيمي بالعلاقات المتبادلة بين الأفراد بعضهم البعض من جهة وبين الأفراد وبين التنظيم من جهة أخرى وذلك من أجل تحقيق الأهداف المطلوبة ويتمن هذا الجانب عناصر رئيسية في مقدمتها المفاهيم المتعلقة بالمنظمة الرسمية وغير الرسمية والسلطة والرقابة وقنوات الاتصال بأنواعها والتمثيل المختلفة.

#### مهام ومسؤوليات المدير في الإدارة التعليمية:

أ. التخطيط : هو مرحلة التفكير التي تسبق التنفيذ، وينتهي باتخاذ القرارات المتعلقة بما يجب عمله.

ب. التنظيم : توزيع أوجه النشاط المختلفة بالمؤسسة التعليمية على العاملين بها، كل في مجال تخصصه مع تفويضهم السلطة لإنجاز ما أسند إليهم من أعمال في أقصر وقت ممكن، وبأقل تكلفة وبأعلى مستوى للأداء. (احمد، 2004)

ج. التنسيق : تحقيق الانسجام بين مختلف أوجه النشاط في المدرسة، بما يؤدي إلى عدم التضارب في الاختصاصات المحددة للعاملين بينها. (حجي، 1995)

د. التوجيه : الاتصال بالعاملين في المؤسسة، وترشيدهم من أجل العمل على تحقيق أهدافهم التربوية وأهدافهم التعليمية التي تسعى المؤسسة التعليمية إلى تحقيقها.

هـ. المتابعة : تعني الإشراف على تنفيذ ما تم التخطيط والتنظيم له سواء كان ذلك يتعلق بالدراسة أو الأنشطة التعليمية، أو الأعمال الإدارية أو غير ذلك، مما تقدمه المدرسة أو تقوم به من خدمات تربوية". (احمد، 2001)

و. التقويم : تعني به التعرف على نسوحي القسوة وكذلك نواحي الضعف فيما قامت به المؤسسة التعليمية من أعمال وما قدمته لتلاميذها من خبرات عن طريق استخدامها لوسائل معينة تمكنها من تحقيق الأهداف التربوية المنوطة بها. (حجي، 1995)

#### الأدوار التي يمثلها المعلم :

يمثل المدرس في العصر التربوي الحديث عدة أدوار تربوية تساهم في روح الوقت والتقدم منها :

#### 1- دور المعلم كناقل معرفة : (يوب، 1997)

في هذا الدور لم يعد المدرس ناقل للمعلومات والمعارف للتلاميذ ولا موصلاً لهم ، لقد أصبح دور المدرس في هذا الميدان مساعداً للتلاميذ في عملية التعلم والتعليم، حيث يساهم التلميذ في القنوم على الدروس والبحث والدراسة معتمدين على إرشادات وتوجيه مدرسه الذي يعي الطرق الحديثة والمتقدمة في العملية التعليمية ولديه القدرة والمهارات في معاونة التلاميذ على

المنهج وتمتد آثاره إلى تطوير الإدارة المدرسية والعلاقة بين المعلم والمتعلم ونظام الفصول الدراسية وأساليب الإشراف أو توجيهه الفني . (قنديل، 1998)

#### التلميذ

وهو المتعلم وما يمتلكه من خصائص نفسية وعقلية واجتماعية، وما لديه من رغبة ودافع للتعلم ويعتبر التلميذ المحو والأساس في العملية التعليمية . فعلى أساس خصائصهم يتم تطوير الأهداف ، واختيار المادة الدراسية، والأنشطة التربوية، وطرق التدريس، والوسائل اللازمة لذلك.

وتختلف خصائص النمو لدى المتعلمين (الجسمية والنفسية والاجتماعية) وباختلافها تختلف طرق التدريس المستخدمة المناسبة لذا وجب على المعلم مراعاة طرائق التدريس المناسبة للمتعلم . فيمر المتعلم بعدد من التغيرات والتطورات في سماته العقلية والنفسية والجسدية والوجدانية في كل مرحلة من مراحل نموه، ومن أبرزها التغير في القدرات الجسمية والذهنية والعاطفية والاجتماعية، وذلك على النحو التالي ذكر (مخير، 2000) بأنها:

#### 1- النمو الجسدي :

حيث أنه في كل مرحلة من مراحل النمو لدى متعلم التعليم العام يختلف فيها في زيادة نموه وطول . لذا ينبغي مراعاة الحالة النفسية والمزاجية من حيث الارتباك والتردد والخجل . الخ والتي يمر بها . ومساعدته على الإمام بالعادات الصحية فيمارسها في غذائه وفي نشاطاته اليومية حتى لا يعيق نموه . (زيدان، 1982)

#### 2- خصائص النمو العقلي

يتميز المتعلم بالتطور في اداءه العقلي كما وكيفا . ففي كل مرحلة من المراحل يزداد سرعة التحصيل الدراسي. أيضا تظهر الفروق الفردية بين المتعلمين بشكل واضح . تظهر القدرات الخاصة للمتعلمين وذلك لأن النمو العام يسمح بالكشف عن ميولهم التي غالبا ما ترتبط بقدرات خاصة . لذا على المعلم كما ذكر (مخير، 2000) ومن خلال تتبع الأدبيات التربوية إلى عدد من التطبيقات التربوية في مساعدة المتعلمين على اكتساب القدرات العالية على التفكير الصحيح في جميع مشاكلهم سواء ما هو علمي أو اجتماعي أو اقتصادي أو غيره من مناحي الحياة، مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين.

#### 3- خصائص النمو الاجتماعي

أن النمو الاجتماعي لدى المتعلم يؤثر في أسلوب التعلم وفي تركيبه على التعلم ذكر ( زيدان، 1982) ومن خلال تتبع الأدبيات التربوية إلى أن النمو الاجتماعي ينصف بخصائص منها البحث عن القدوة، فعلى المعلم تطوير المثل الأعلى عند المتعلم إلى أن يصبح فكره بدلا من أن يبقى متجسد في شخص . ويكون ذلك عن طريق دراسة الأبطال والزعماء وقادة الفكر سواء في ذلك الشخصيات المعاصرة أو التاريخية. العمل على تقبل المسؤولية الاجتماعية، وإتاحة الفرصة لممارستها، عن طريق قيامه بالأعمال المشتركة، توجيه المتعلمين إلى أهمية اختيار الرفاق الصالحين

#### الدراسات السابقة

دراسة ( إبراهيم ، 2003) " دور التدريب في تنمية الكفايات المهنية لمديري مدارس التعليم الأساسي ":

استهدفت الدراسة التعرف على واقع الدور الذي يؤديه التدريب في تنمية الكفايات المهنية لمديري مدارس التعليم الأساسي واستخدم الباحث المنهج الوصفي وتكونت العينة من 105 مدير ومديرة بالمرحلتين الابتدائية والإعدادية بمحافظة الإسكندرية

#### ومن أهم نتائج الدراسة :

قلة الاهتمام ببرامج التدريب بكسب المعلومات والمهارات المتعلقة بكل من:

- 1- الجانب الفني من عمل المدير
- 2- الأمور المالية والمخزنية
- 3- العناية بالمبنى المدرسي
- 4- ربط المدرسة بالمجتمع المحلي
- 5- قلة الاهتمام بمراعاة الاعتبارات اللازمة لنجاح برامج التدريب في تنمية الكفايات .

دراسة (مصطفى، 2009) " أساليب الربط بين المدرسة والمجتمع المحلي في ضوء خبرات بعض الدول الأجنبية ":

هدفت الدراسة إلى التعرف على أساليب الربط بين المدرسة والمجتمع المحلي في مصر والاستفادة من تلك الأساليب في بعض الدول الأجنبية وتقديم تصور مقترح عن كيفية الربط بين المدرسة والمجتمع . استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي واقتصر في دراسته على مدارس التعليم الأساسي بمحافظة الجيزة ( العام ، الخاص ) .

استخدمت استمارات استبيان تم توزيعها على الإدارات التعليمية والإدارات المدرسية وروعي في اختيار عينة الدراسة أن تتراوح الاعمار في

الطالب ما يجب ان يعلمه ويجب عليه أيضا معرفة الوقت المناسب لتحويل الطالب للأخصائي النفسي طالبا المساعدة . (البيلي، 1997)

#### 7- دور المعلم كنموذج :

يعد المعلم نموذج ومثال يحتذى به فيغض النظر عما يفعله المعلم داخل أو خارج الصف فإنه يعتبر نموذجا للطلاب . ويستخدم المعلمون النمذجة بشكل مقصود ، فمثلا العروض التي يقدمها المعلم في مادة التربية البدنية أو الكيمياء أو الفن تعتبر أمثلة مباشرة للنموذج . وفي مرات عديدة يكون المعلم غير مندرج لدوره كنموذج سلوكي يحتذى به من قبل طلبته ، فعندما يدخل المعلم أمام طلبته أو يستخدم ألفاظا نابية مع طلبته أو يقوم بأى تصرفات غير مناسبة لموقفها، فإنه لا يدرك تأثير ذلك على سلوك طلبته المستقبلي . (قنديل، 1998)

#### 8- دور المعلم كعضو في مهنته :

لا بد من انتماء المعلم للمهنة التي يعمل بها فينضم إلى نقابتها ويحافظ على شرفها وسمعتها ، ويسعى باستمرار وعلى الدوام بأن ينمو ويتطور من خلال جمعيات المعلمين ونقاباتهم لأن هذه المؤسسات تسعى دائما لتطوير وتجديد منتسبيها من المعلمين ليواكب الركب من خلال اللقاءات والندوات والنشرات . كما أن المعلم في هذا الدور مطالب بالمساهمة في نشاط هذه المؤسسات والجمعيات لما له من مردودات إيجابية فعالة في مجال النمو والارتقاء المهني . (مصطفى، 2000)

#### 9- دور المعلم كعضو في المجتمع :

يطالب المعلم في هذا الدور أن يكون عضواً فعالاً إيجابياً في المجتمع المحلي ، بحيث يتفاعل معه فيأخذ منه ويعطيه من خلال المشاركة المجتمعية الفعالة ، فالمعلم في المفهوم التربوي الحديث ناقل لثقافة المجتمع ، فكيف يكون ذلك إذا لم يساهم المعلم في خدمة هذا المجتمع في مناسباته الدينية والوطنية والقومية هذا إضافة إلى فعالياته الاجتماعية الأخرى عن طريق مجالس الآباء والمدرسين والانضمام إلى الجمعيات الخيرية الموجهة لخدمة المجتمع والتعاون مع المؤسسات التربوية

والمختصين الآخرين في المجتمع ( نصر، 2005)

#### العوامل المؤثرة على دور المعلم (سغفان ، 2002):

##### 1- التغيرات في المناهج الدراسية

##### 2- توقعات المجتمع ومتطلبات المؤسسات الاجتماعية

يشير استقراء واقع المجتمع المصرى في المرحلة الراهنة إلى توقع حدوث تغيرات ذات طبيعة مجتمعية تتعكس على النظام التعليمي وتعرض ادوار جديدة للمعلم على وجه الخصوص (كامل، 2007)

##### 3- تطوير المعرفة والتقدم التكنولوجي :

تشكل التطورات المتسارعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال وما صاحبها من آثار في كل المجالات تحديا للنظام التعليمي حيث يفرض عليه اجراء تغييرات جذرية في مكوناته ومنها ادوار المعلمين لكي تستجيب لمطالب هذه التطورات المتلاحقة وتستفيد منها في دعم النظام التعليمي (نصر، 2005)

##### 4- طبيعة خصائص نمو التلميذ

المقصود من النمو هو التغيرات التي تحدث للإنسان متجهة به إلى النضج الجسمي والعقلي والسلوك الانفعالي والعلاقات الاجتماعية وغيرها من خصائص النمو الأخرى . وعلى المعلم معرفة مكونات الشخصية عند طلابه ومطالب النمو، واحتياجاتهم التي تعد عاملا مؤثرا في توجيه سلوكياتهم فضلا عن معرفة ما لديهم من القدرات العقلية التي تتباين عند الطلاب ، وهو ما يعرف عند التربويين وعلماء النفس " بالفروق الفردية " ، وأثر ذلك في التعليم النشط والفعل ، وفي الإرشاد الطلابي والتوجيه الاجتماعي ، والإشراف التربوي التعليمي(توق وآخرون، 2001)

##### 5- المستوى الفني للمعلم

يتوقف نجاح أى منهج على مدى فهم المعلم له والمامه بالكفايات التي تساعد على تنفيذ المنهج وقدرته واستعداده لتنفيذه

##### 6- التجهيزات والإمكانات المتاحة

ان المعلم عند تنفيذ المنهج يحتاج إلى امكانيات معينة وبقدر توافر تلك الإمكانيات وبقدر تمكنه من كفايات استخدامها يتحدد مستوى ادائه وهذا يستلزم ان تتضمن برامج إعداد المعلمين وسائل الاتصال والتقنيات التعليمية الحديثة (مصطفى، 2000)

##### 7- اساليب التقويم

ان مفهوم التقويم واساليبه تؤثر على مسار جهود المعلم عند تنفيذ المنهج وتطوير اساليبه التقويم سيؤدى إلى تطوير جميع عناصر

إجمالي العينة 279 مبحوث بمحافظة الدقهلية والذين تم اختيارهم أيضا بطريقة عشوائية.

#### ج- المجال الزمني:

يقصد به الفترة التي استغرقتها عملية جمع البيانات ، فقد استغرقت فترة جمع البيانات أربعة أشهر ، بدأت في يوليو (2017) وانتهت في أكتوبر(2017).

#### د-أسلوب التحليل الإحصائي:

للتعرف على الفروق بين المدرس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالمديرين والمعلمين والتلاميذ، قد استخدم اختبار تحليل التباين الاحادي وتحديد قيمة F

### النتائج والمناقشات

نتائج اختبار (ف) للفروق بين المدارس المختارة بالمراكز الإدارية الثلاثة (السنبلاوين وأجا وتمى الأمديد فيما يتصل بالمديرين والمعلمين والتلاميذ:

أ- الفروق بين المدارس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالمديرين: للتعرف على الفروق بين المدارس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالمديرين والمتمثلة في اختبار الفرض النظري الأول، تم صياغة الفرض الاحصائي الآتي: " لا توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلاوين – أجا – تمى الأمديد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية ، درجة التعرض لمصادر المعلومات ، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية ، دور الإدارة المدرسية في المشاركة المجتمعية ، معدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية ، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينة المختارة من المديرين". وقد استخدم في اختبار هذا الفرض الاحصائي تحليل التباين الاحادي وتحديد قيمة F. والجدول الآتي يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن:

جدول 1. الفروق بين المدارس المختارة بالمناطق المدروسة فيما يتصل بالمديرين لبعض متغيرات الدراسة

مستوى المعنوية	قيمة F	المتوسط		
		تمى الأمديد	أجا	السنبلاوين
0.016	4.307 <sup>(*)</sup>	29.39	33.08	29.14
0.000	13.36 <sup>(**)</sup>	18.97	22.89	17.47
0.004	5.711 <sup>(**)</sup>	26.31	27.42	24.22
0.000	8.15 <sup>(**)</sup>	17.47	23.42	20.78
0.000	8.197 <sup>(**)</sup>	14.31	17.50	14.08
0.043	3.253 <sup>(*)</sup>	27.56	27.53	30.47

المصدر: استمارة الاستبيان. <sup>(\*)</sup> معنوى عند 0.01. <sup>(\*)</sup> معنوى عند 0.05.

يتضح من الجدول السابق وجود علاقة معنوية بين متوسطات المدارس المختارة بالمراكز المدروسة (السنبلاوين وأجا ، وتمى الأمديد) للمديرين فيما يختص بدرجة التعرض لمصادر المعلومات ، والاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية ، ودور الإدارة المدرسية في المشاركة المجتمعية ، ومعدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية حيث كانت قيمة (ف) 13.36 ، 5.711 ، 8.15 ، 8.197 على الترتيب وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01 ، بينما توجد علاقة معنوية بين متوسطات المدارس المختارة بالمراكز المدروسة (السنبلاوين وأجا ، وتمى الأمديد) للمديرين فيما يختص بدرجة المعرفة بالمشروعات التنموية ، وأسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية حيث كانت قيمة (ف) 4.307 ، 3.253 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.05.

وعلى ذلك ومن خلال استعراض النتائج السابقة فإنه يمكن رفض الفرض الاحصائي البديل وقبول الفرض النظري الاول القائل: "توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلاوين – أجا – تمى الأمديد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية ، درجة التعرض لمصادر المعلومات ، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية ، دور الإدارة المدرسية في المشاركة المجتمعية ، معدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية ، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينة المختارة من المديرين".

مرحلته الأولى من سن (6-9 سنوات ) وتسمى مرحلة الطفولة المتوسطة وعولجت البيانات إحصائيا .

#### وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج ولعل من أهمها النتائج الآتية :

- 1- تحرص المدارس الحكومية على القيام بأعمال الخدمة العامة
- 2- المدارس الخاصة وبعض أولياء الأمور يرفضون خروج أولادهم إلى الشارع للقيام بتلك الأعمال
- 3- معظم المدارس ترحب بدعوة الشخصيات البارزة ولكن تعوقهم الإجراءات المطلوبة لذلك
- 4- تأخذ المدارس شكوى أولياء الأمور بجدية لما لها من تدعيم ايجابي للأعمال التي تقوم بها
- 5- إدارة المدرسة تتابع تنفيذ القرارات الخاصة بمجلس الآباء لما له من أهمية في إحداث التواصل بينها وبين ولي الأمر .

دراسة (على ، 2010) " الوظيفة الخلقية بالمدرسة الثانوية في ضوء تحديات العصر – دراسة ميدانية بمحافظة الدقهلية "

هدفت الدراسة إلى التعرف على متطلبات تفعيل الوظيفة الخلقية بالمدرسة الثانوية العامة في ضوء تحديات العصر واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي . اعتمدت الدراسة على استبيان قدم إلى مديري ومعلمي التعليم الثانوي العام للتعرف على واقع الوظيفة الخلقية بمدارس التعليم الثانوي العام بمحافظة الدقهلية .

#### ومن أبرز النتائج التي توصل إليها البحث مايلي :

- 1- المستجدات المعاصرة أدت إلى حدوث توترات أخلاقية وثقافية في المجتمع المصري تتضح في سلوكيات طلاب المؤسسات التعليمية .
- 2- تراجع الدور الأخلاقي للمدرسة الثانوية نظرا للتركيز على الدور المعرفي
- 3- الصورة الحالية لطبيعة المشكلات الخلقية في المدرسة تؤكد أهمية الحاجة إلى وجود تربية خلقية أكثر تحديدا في المدرسة الثانوية .

#### الفروض البحثية

##### الفرض النظري الأول

"توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلاوين – أجا – تمى الأمديد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية ، درجة التعرض لمصادر المعلومات ، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية ، دور الإدارة المدرسية في المشاركة المجتمعية ، معدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية ، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينة المختارة من المديرين".

##### الفرض النظري الثاني

"توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلاوين – أجا – تمى الأمديد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية ، درجة التعرض لمصادر المعلومات ، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية ، دور المعلمين في المشاركة المجتمعية ، معدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية ، استجابة التلاميذ لأنشطة المشاركة المجتمعية ، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينة المختارة من المعلمين".

##### الفرض النظري الثالث

"توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلاوين – أجا – تمى الأمديد) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية ، درجة التعرض لمصادر المعلومات ، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية ، دور التلاميذ في المشاركة المجتمعية ، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينة المختارة من التلاميذ".

#### الإجراءات البحثية للدراسة

##### أ- المجال الجغرافي

ويقصد به المنطقة التي يجب فيها البحث حيث تم اختيار محافظة الدقهلية كمجال جغرافي. وقد تم اختيار "3" مراكز وهم "السنبلاوين – أجا – تمى الأمديد".

##### ب-المجال البشري

يقصد بالمجال البشري الأفراد الذين سيطبق عليهم أداة البحث الميداني ممثلين للمؤسسات التعليمية المدروسة ، فقد تم تقسيم محافظة الدقهلية إلى 3مراكز وهم: السنبلالوين واشتمل على 3 قرى "تنبول – المقاطعة – كفر غنام" ، ومركز أجا واشتمل على قريتين وهم "برج نور الحمص – خطاب" ، بينما اشتمل مركز تمى الأمديد على قريتين وهم "الربع – وتاج العز" ، وقد تم اختيار عدد "93" مبحوث من كل مركز وذلك ليمثلوا المديرين والمعلمين والتلاميذ (بواقع 12 مدير ، و36 معلم ، و45 تلميذ من كل مركز) وبذلك أصبح

جدول 3. الفروق بين المدارس المختارة بالمناطق المدروسة فيما يتصل بالتلاميذ لبعض متغيرات الدراسة

مستوى المعنوية	قيمة F	المتوسط		
		تمى الأמיד	أجا	السنبلولين
0.000 (**)	10.048	31.98	30.36	28.82
0.000 (**)	13.884	26.89	27.07	22.78
0.007 (**)	5.104	20.82	19.58	18.84
0.000 (**)	20.659	26.87	33.22	33.53
0.001 (**)	7.652	36.04	36.96	40.56

المصدر: استمارة الاستبيان. (\*\*) معنوى عند 0.01. (\*) معنوى عند 0.05.

يتضح من الجدول السابق وجود علاقة معنوية بين متوسطات المدارس المختارة بالمراكز المدروسة (السنبلولين وأجا، وتمى الأמיד) للتلاميذ فيما يختص بدرجة المعرفة بالمشروعات التنموية، ودرجة التعرض لمصادر المعلومات، والاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية حيث كانت قيمة (ف) 10.048، 13.884، 5.104، 20.659، 7.652 على الترتيب وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01. وعلى ذلك ومن خلال استعراض النتائج السابقة فإنه يمكن رفض الفرض الاحصائي البديل وقبول الفرض النظرى الثالث القائل: "توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلولين - أجا - تمى الأמיד) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية، درجة التعرض لمصادر المعلومات، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية، دور التلاميذ فى المشاركة المجتمعية، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينه المختارة من التلاميذ".

#### تفسير ومناقشة النتائج:

يعزى وجود فروق معنوية بين المدارس المختارة بالمراكز الإدارية الثلاثة الى ان اعلى استجابة كانت بقرى (بورج نور الحمص-خطاب) بمركز اجا وذلك لقرب اجا من العاصمة وارتفاع مستوى المعيشة بها وقربها من المصالح الحكومية والعامه وايضا ارتفاع نسبة التعليم العالى وانخفاض الامية وارتفاع مستوى المشاركات الاجتماعية وتعتبر نسبة التسرب من التعليم منخفضة واقل من المراكز الاخرى

#### المراجع

- ابراهيم، دعاء محمد احمد(2003): "دور التدريب في تنمية الكفايات المهنية لمدرسي مدارس التعليم الاساسى"، جامعة الاسكندرية، المكتبة العلمية المركزية.
- أحمد، أحمد إبراهيم(2001): الإدارة المدرسية في الألفية الثالثة، الإسكندرية، مكتبة المعارف الحديثة
- أحمد، أحمد إبراهيم (2004): التطوير التنظيمي فى المؤسسة التعليمية، دار الوفاء لندبا الطباعة والنشر، الاسكندرية.
- أيوب، السيد عيسى(1997): الاستراتيجيات الحديثة ودور المعلم في العملية التربوية، مجلة مركز البحوث التربوية والمناهج، العدد(21)، الكويت.
- البيلي، محمد عبدالله (1997): علم النفس التربوي وتطبيقاته. ط1، مكتبة الفلاح، العين.
- البوهي، فاروق شوقي: (2001): الادارة التعليمية والمدرسية، دار قباء، القاهرة
- توق، محى الدين، يوسف قطامى، عبد الرحمن عدس: (2001) : اسس علم النفس التربوى، دار الفكر للنشر والتوزيع، الطبعة الرابعة .
- جوهر، صلاح الدين(1974): مدخل في ادارة وتنظيم التعليم، القاهرة، دار الثقافة للطباعة والنشر.
- حجى، احمد اسماعيل(1995): الادارة التعليمية والادارة المدرسية، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة.
- زيدان، محمد بن عبد الله(1982): المدرسة الثانوية العامة بالملكة العربية السعودية، دار الشروق للنشر والتوزيع والطباعة، ط1.

ب- الفروق بين المدارس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالمعلمين: للتعرف على الفروق بين المدارس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالمعلمين والمتمثلة فى اختبار الفرض النظرى الثانى، تم صياغة الفرض الاحصائى الآتى: " لا توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلولين - أجا - تمى الأמיד) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية، درجة التعرض لمصادر المعلومات، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية، دور المعلمين فى المشاركة المجتمعية، معدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينه المختارة من المعلمين".

وقد استخدم فى اختبار هذا الفرض الاحصائى تحليل التباين الاحادى وتحديد قيمة F. والجدول الآتى يوضح أهم النتائج التى تم التوصل إليها فى هذا الشأن:

جدول 2. الفروق بين المدارس المختارة بالمناطق المدروسة فيما يتصل بالمعلمين لبعض متغيرات الدراسة

مستوى المعنوية	قيمة F	المتوسط		
		تمى الأמיד	أجا	السنبلولين
0.590	0.536	32.42	30.75	33.00
0.553	0.604	20.50	21.33	18.92
0.847	0.167	62.83	63.08	63.75
0.003 (**)	7.104	51.33	66.33	54.83
0.060	3.069	4.33	6.08	4.75
0.005 (**)	6.202	61.33	52.00	58.17
0.608	0.505	5.25	4.58	4.25

المصدر: استمارة الاستبيان. (\*\*) معنوى عند 0.01. (\*) معنوى عند 0.05.

يتضح من الجدول السابق وجود علاقة معنوية بين متوسطات المدارس المختارة بالمراكز المدروسة (السنبلولين وأجا، وتمى الأמיד) للمعلمين فيما يختص بدور المعلمين فى المشاركة المجتمعية، ومعدل استجابة التلاميذ لأنشطة المشاركة المجتمعية حيث كانت قيمة (ف) 7.104، 6.202 على الترتيب وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01. وعلى ذلك ومن خلال استعراض النتائج السابقة فإنه يمكن رفض الفرض الاحصائى البديل وقبول الفرض النظرى الثانى القائل: "توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلولين - أجا - تمى الأמיד) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية، درجة التعرض لمصادر المعلومات، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية، دور المعلمين فى المشاركة المجتمعية، معدل تحقيق أهداف المشاركة المجتمعية، استجابة التلاميذ لأنشطة المشاركة المجتمعية، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينه المختارة من المعلمين".

#### ج- الفروق بين المدارس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالتلاميذ:

للتعرف على الفروق بين المدارس المختارة بمراكز الدراسة فيما يتصل بالتلاميذ والمتمثلة فى اختبار الفرض النظرى الثالث، تم صياغة الفرض الاحصائى الآتى: " لا توجد فروق معنوية بين المراكز الإدارية الثلاثة (السنبلولين - أجا - تمى الأמיד) فيما يتصل بالمتغيرات المستقلة التالية (درجة المعرفة بالمشروعات التنموية، درجة التعرض لمصادر المعلومات، الاتجاه نحو تفعيل المشاركة المجتمعية، دور التلاميذ فى المشاركة المجتمعية، أسباب العزوف عن تحقيق المشاركة المجتمعية) للعينه المختارة من التلاميذ".

وقد استخدم فى اختبار هذا الفرض الاحصائى تحليل التباين الاحادى وتحديد قيمة F. والجدول الآتى يوضح أهم النتائج التى تم التوصل إليها فى هذا الشأن:

مرسى، محمد منير(1986): الإدارة التعليمية، أصولها وتطبيقاتها، عالم الكتب، القاهرة.

مصطفى، عبد السلام(1998): معايير تدريس العلوم والتطوير المهني لمعلمي العلوم – رؤية مستقبلية، المؤتمر العلمي الثاني، إعداد معلم العلوم للقرن الحادي والعشرين، الجمعية المصرية للتربية العلمية، أبو سلطان.

مصطفى، ميرفت حافظ حسين(2009): "أساليب الربط بين المدرسة والمجتمع المحلي في ضوء خبرات بعض الدول الأجنبية"، معهد الدراسات والبحوث التربوية، جامعة القاهرة.

مخيمر، هشام محمد(2000): علم نفس النمو الطفولة والمراهقة، اشبيليا للنشر والتوزيع والطباعة والإعلان، ط1.

مصطفى، عبد السلام(2000): أساسيات التدريس والتطوير المهني للمعلم، دار الفكر العربي، القاهرة.

نصر، محمد علي(2005): رؤية مستقبلية لتطوير أداء المعلم في ضوء المستويات المعيارية لتحقيق الجودة الشاملة. بحث مقدم للمؤتمر السابع عشر للجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس: "مناهج التعليم والمستويات المعيارية"، 26-27 يوليو، المجلد الأول.

سغان، محمد احمد و طه، سعيد محمود المعلم(2002): المعلم اعداده ومكانته وادواره في التربية العامة، التربية الخاصة، الإرشاد النفسي، الطبعة الأولى، دار الكتب الحديث.

السمان، احمد محمد(2006): كفايات التربية العملية، الصادر عن مشروع تطوير برنامج التربية العملية بكلية التربية، جامعة أسيوط.

صلاح الدين، ابراهيم معوض و رزق، حنان عبد الحليم(بدون تاريخ): الإدارة التعليمية بين النظرية والتطبيق، العالمية للنشر والتوزيع، المنصورة.

عبود، عبد الغنى(1993): إدارة المدرسة الابتدائية، القاهرة، دار النهضة .

علي، اميرة عبد الله حامد(2010): "الوظيفة الخلقية بالمدرسة الثانوية في ضوء تحديات العصر دراسة ميدانية بمحافظة القهيلية"، رسالة ماجستير، جامعة المنصورة، كلية التربية، قسم أصول التربية.

فراقرة، محمود عبدالقادر علي(1996): مهنتي كمعلم، ط1، الدار العربية للعلوم، لبنان.

قنديل، يس عبد الرحمن(1998): التدريس واعداد المعلم، الرياض، دار النشر الدولي، الطبعة الثانية.

كامل، مصطفى محمد(2007): تصور مستقبلي لادوار المعلم في ضوء التغيرات المتوقعة في المجتمع ومنظومة التعليم والمعايير القومية للتعليم. المؤتمر العلمي التاسع عشر. تطوير مناهج التعليم في ضوء معايير الجودة. (25-26) يوليو. المجلد الثالث.

## Study the Differences between the Roles of the Educational Institution in Community Participation in some Centers of Dakahlia Governorate

Ibtehal M. K. Abo Hussein<sup>1</sup>; Amany A. N. Attia<sup>1</sup>; Moshira F. El-Agamy<sup>2</sup> and Heba A. M. Ali<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Agricultural Extension and Rural Sociology Department, Faculty of Agriculture, Mansoura University .

<sup>2</sup>Rural Sociology Research Dept., Agric., Exte., and Rural Development Research Institute (AERDRI), ARC. Tag Elez

### ABSTRACT

The study aimed to identify the differences between the roles of the educational institution in the community participation in selected schools in the studied areas in relation to the role provided by the managers, teachers and students to activate community participation. The governorate of Dakahlia was divided into 3 centers: Sinbillawain and included 3 villages: "Tanbol - Muqata'a - Kafr Ghannam" and "Agha". It included two villages, "Burj Noor Al Homs-Khattab". The number of "93" respondents from each center was chosen to represent principals, teachers and pupils (12 principals, 36 teachers and 45 students from each center), thus bringing the total sample to 279 respondents in Dakahlia governorate who were randomly selected. The data of this study were collected through the use of a questionnaire questionnaire by the interviewees. A number of statistical methods were used: the analysis of the single variance analysis and the determination of the value of "F". The study reached a number of results as follows: - There are significant differences between the three administrative centers (Sinblawin - Aga - Tami Al - Amadeed) in relation to the independent variables studied and the role of managers in activating community participation - There are significant differences between the three administrative centers (Sinblawin - Aja - Tami Al - Amadeed) in relation to the independent variables studied and the role of teachers in activating community participation - There are significant differences between the three administrative centers (Senblawin - Aga - Tammy Amadeed) in relation to independent variables studied and the role of students in activating community participation