# Financial Evaluation and Economic Hatcheries Fresh Water Fish in Egypt Moshira M. Al-Batran<sup>1</sup> and Z. I. Nassar<sup>2</sup>

<sup>1</sup> High Institute of Qualitative Studies in Giza

التقييم المالى والاقتصادى لمفرخات أسماك المياه العزبة فى مصر مشيرة محمد عبد المجيد البطران $^1$  و زكى إسماعيل زكى نصار $^2$  المعهد العالى الدراسات النوعية بالجيزة  $^2$  بمركز بحوث الصحراء شعبة الدراسات الاقتصادية والإجتماعية

#### الملخص

استهدف هذا البحث إبراز الأهمية الاقتصادية لمشروعات المفرخات السمكية، مع إلقاء الضوء على محددات إنشائها، وطاقِاتها الإنتاجية، والطلب على الزريعة التي تنتجها، بالإضافة إلى التعرف على عناصر التكلفة والعائد بهذه المشروعات، ومن ثم تقييم مشروعات المفرخات السمكية، مالياً، واقتصادياً، مع محاولـة تحديد أهم المشكلات التي تواجهها، واقتراح الحلول الممكنة للتغلب عليها. وقد تم التركيز في هذا البحث على مفرخات ِأسماك المياه العذبة، باعتبار ها تمثّل غالبية المفرخاتُ السمكية بمصرّ . وقد تم إختيار عَينة بحثية مكونة من40 مفرخاً لأسماك المياه العذبة ، منها ثلاثون مفرخاً أهلياً، وعشرة مفرخات حكومية، تابعةٍ للهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية. والتي تبين منها أن المفر خات السمكية الأهلية قد حققت أعلى متوسط، لكل من العائد الكلي، وصافي العائد للفدان، كما حققت - أيضاً - أعلى متوسط، لكل من إنتاجية العامل ، وإنتاجية الأعلاف، في حين حققت المفرخات التابعة للهيئة ، أعلى عائد كلي، وأعلى صافى عائد للمليون زريعة وإصبعية، كما حققت هذه المفرخات - أيضاً - أعلى متوسط، لكل من قيمة إنتاجية الجنيه المنفق على العمل، وقيمة إنتاجية الجنيه المنفق على الأعلاف والأسمدة . وقد تناول الفصل الثاني دراسة التقييم المالي للمفرخات السمكية، حيث تم إلقاء الضوء على معابير التقييم المالي للمفرخات السمكية بعينة البحث، وقد أوضحت الدراسة، أن المفرخات التابعة للهيئة، قد حققت أعلى معدل عائد على رأس المال المستثمر، وأعلى نسبة إيرادات كلية إلى كل من التكاليف الكلية والتكاليف المتغيرة، كما حققت هذه المفرخات - أيضاً - أعلى نسبة صافى عائد، إلى كل من التكاليف الكلية والتكاليف المتغيرة، وأفضل نسبة تشغيل ، بينما حققت المفرخات الأهلية، أقل فترة استرداد لرأس المال المستثمر. وقد تناول هذا الفصل -أيضاً- تحليل التعادل للمفر خات السمكية بعينة البحث، حيث تبين أن المفر خات السمكية التابعة للهيئة، قد حققت أفضل كمية تعادل، لتغطية كل من التكاليف الكلية والتكاليف المتغيرة، كما حققت هذه المفرخات - أيضاً - أفضل سعر تعادل، لتغطية كل من التكاليف الكلية والتكاليف المتغيرة، مما يوضح انخفاض درجة المخاطرة نسبياً ، فى المفرخات التابعة للهيئة ، بالمقارنة بالمفرخات الأهلية بعينة البحث. وقد تم فى هذا الفصل - أيضاً - تحديد نقطة التعادل، للمفرخات السمكية بعينة البحث، حيث تبين أن نقطة التعادل للمفرخ، على مستوى جميع مفرخات العينة ، تقع عند إنتاج حوالى 1.8 مليون زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 17% من متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية ، لمفرخات العينة، وتحقّق هذه النقطة إيرادات كلية، تتساوى مع التكاليف الكلّية لهذا الإنتـاج، وقدر ها حوالى 92 ألف جنيه، وقد لوحظ أن نقطة التعادل قد تحققت، لكل من المفرخات التابعة للهيئة، والمفرخات الأهلية، عند مستوى تشعّيل مقبول اقتصادياً، كما تم إجراء تحليل لحساسية مشروعات المفرخات السمكية، بعينة البحث، حيث اتضح أن كلأ من المفرخات التابعة للهيئة، والمفرخات الأهلية، هي مشروعات مجدية مالياً، وذلك طبقاً لمعايير التقييم المالي، المستخدمة في اختبار الحساسية، والتي اشتملت على كل من معدل العائد على رأس المال المستثمر، ونسبة التشغيل، ونسبة كل من إجمالي العائد، وصافي العائد، إلى التكاليف الكلية، حتى مع افتراض زيادة التكاليف، وانخفاض العائد، بنسبة 20% لكل منهما. وقد تم تناول الفصل الثالث التقييم الاقتصادى، والاجتماعي والبيئي، للمفرخات السمكية، حيث تم إلقاء الضوء على مفهوم التقييم الاقتصادى للمشروعات، والذى يأخذ في الاعتبار كلاً من التكاليف والإيرادات المباشرة وغير المباشرة للمشروع، والتي تحدد كفاءته من المنظور القومي كما تناول هذا البحث معايير التقييم الاقتصادى للمفرخات السمكية بعينة البحث، حيث تبين أن المفرخات الأهلية قد حققت أعلى معدل عائد على رأس المال المستثمر، بينما حققت المفرخات التابعة للهيئة، أعلى نسبة إيرادات إلى كل من التكاليف الكلية والتكاليف المتغيرة، كما حققت هذه المفرخات أعلى نسبة صافى عائد لكل من التكاليف الكلية، والتكاليف المتغيرة، كما حققت - أيضاً - أفضل نسبة تشغيل، بينما حققت المفر خات الأهلية ، أقل فترة استرداد لر أس المال المستثمر، وذك بسبب الارتفاع النسبي، لمتوسط قيمة التكاليف الاستثمارية للمفرخات التابعة للهيئة، بعد استخدام أسعار الظل للأرض، وهو ما يعنى انخفاض الكفاءة الاقتصادية لاستخدام رأس المال المستثمر بالمفرخات التابعة للهيئة نسبياً، على الرغم من تفوقها على المفرخات الأهلية، طبقاً لباقي المعايير المستخدمة، والتي توضح العلاقة بين كل من تكاليف الإنتاج والعائد. وفيما يتعلق بالتقييم الاجتماعى للمفرخات السمكية ، فقد تبين أن هِناك عدة معايير للتقبيم الاجتماعى للمشروعات، على المستوى القومي، من أهمها أثر المشروع على الدخل القومي، وأثر المشروع على خلق فرص عمل جديدة، وأثره على توزيع الدخول، وحاجة المشروع من العملات الصعبة، وأثره على حصيلة النقد الأجنبي، بالإضافة الي أثر المشروع على تحقيق الاكتفاء الذاتي، ودور المشروع في إشباع الحاجات الأساسية للأغلبية من السكان، وأثره على تحقيق التنمية المتوازنة بين مختلف الأقاليم الجغر افية، وبين مُختلف القطاعات بالمجتمع. وقد تبين أن مشروعات المفرخات السمكية، هي مشروعات ذات جدوى اجتماعية، طبقاً لهذه المعايير.

#### المقدمة

تتمتع جمهورية مصر العربية بموارد سمكية طبيعية \* تربو مساحتها على 13مليون فدان، وتعدد هذه الموارد، وتنوع خواصمها البيئية Environmental، حيث تتمتع مصر بمصايد **Properties** بحرية Marine Fisheries ، تمتد على طول سواحل البحرين المتوسط والأحمر، وقناة السويس، ومصايد بحيرات المياه المالحة salty Lakes، ببحيرة البردويل، وملاحة بور فؤاد شرق قناة السويس على البحر المتوسط، والبحيرات المرة وبحيرة التمساح على مجرى قناة السويس، وبحيرة قارون بمحافظة الفيوم، ومصايد بحيرات المياه الضاربة للملوحة Brackish water ببحيرات المنزلة، والبرلس، وإدكو، ومريوط شمال الدلتا على ساحل البحر المتوسط، وبحيرة وادى الريان بمحافظة الفيوم، بالإضافة إلى مصايد المياه العذبة Fresh Water، المتمثلة في نهر النيل وفروعه، وبحيرة ناصر، ومنخفض توشكى، إلى جانب مصايد المياه الشروب الأخرى، المتمثلة في شبكة المصارف الزراعي، إلا أن هذه المصادر تتعرض للعديد من المشكلات التي تعترض تنميتها، سواء من حيث كميات الإنتاجProduction Quantities، أو أنواع الأسماك المنتجة Fish species، ونوعيتها Fish Quality، حيث تتعرض هذه المصادر لمشكلات التلوث Pollution، الذي يؤثر على حياة الأسماك وحيويتها ونموها وتكاثرها وجودتها، بل وصلاحيتها للاستخدام الأدمي كغذاء، بالإضافة إلى مشكلة زيادة جهد الصيدOver Catch، وهي مشكلة تستنزف المخزون السمكي الطبيعي stock Fish Natural ، وبالتالي تؤثر على معدلات التكاثر، هذا علاوة على المشكلات الطبيعية

لبعض هذه المصادر، والتي تتمثل في ضعف محتواها من الغذاء الطبيعي، كما هو الحال بالنسبة لمصايد البحر المتوسط، بعد إنشاء السد العالى، حيث توقف وصول الطمى، الذي كانت تحمله مياه الغيضان من نهر النيل إلى البحر.

ونتيجة لهذه المشكلات العديدة، التي تمثل عقبات كبيرة تعترض تنمية الإنتاج السمكي من مصادر الثروة السمكية الطبيعية، فقد كان الاتجاه إلى نشاط الاستزراع السمكي، والتوسع فيه، ضرورة حتمية لتنمية الثروة السمكية بمصر. وقد استطاع هذا النشاط أن يحقق نجاحاً ملحوظاً في زيادة الإنتاج السمكي المحلى، نتيجة لتطوره ونموه بمعدلات كبيرة، حيث ظهرت أنظمة عديدة للاستزراع السمكي بمصر، منها الاستزراع السمكي الانتشار يExtensive Fish Culture في الحوش والسدود على ضفاف البحيرات، والاستزراع بالمزارع السمكية النمطية Standardization Fish Farms منخفضة الكثافة، وشبه المكثفة semi-intensive في الأحواض الترابية المنظمة، وكذلك الاستزراع السمكى المكثفCulture Intensive Fish في مزارع الأحواض الإسمنتية والأقفاص شبه العائمة، علاوة على الاستزراع السمكي المتكاملIntegrand Fish Culture مع البط، وفي حقول الأرز -Rice Fish Culture، حيث تتم الاستفادة من توفر المياه بحقول الأرز بصورة دائمة لفترة طويلة نسبياً، وذلك بتربية أسماك المبروك العادى Common Carp، كما تم استزراع مبروك الحشائش Grass Carp، والمبروك الأسود Black Carp بالترع والمصارف، كوسيلة للمقاومة الحيوية للحشائش وقواقع البلهارسيا. وقد ترتب على هذا التوسع الكبير في أنشطة

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Center for Desert Research, Department of Economic and Social Studies

الاستزراع السمكى، في ظل ظروف ضعف المخزون السمكى الطبيعى بمصايد الأسماك المصرية، وعجزها عن الوفاء باحتياجات الاستهلاك المحلى من الأسماك، ظهور الحاجة الشديدة إلى توفير أعداد كبيرة من الزريعة، لمواجهة احتياجات الاستزراع السمكى من ناحية، وتنمية المصايد الطبيعية بمدها بالزريعة من ناحية أخرى، حيث تشير الإحصاءات الرسمية، إلى أن إجمالي إنتاج مصر من الأسماك قد بلغ خلال عام 2015 حوالي 1.068 مليون طن، منها حوالي 2015 أف طن من الاستزراع السمكى، أي بنسبة بلغت حوالي 693.815 من إجمالي الإنتاج السمكي المصري خلال ذلك العام، مما يؤكد على ضرورة ضمان توفير أعداد كبيرة من الزريعة، لدعم المصايد السمكية الطبيعية، وتنمية أنشطة الاستزراع السمكي بشكل دائم.

#### مشكلة البحث:

نظراً للحاجة الشديدة لتوفير زريعة الأسماك لتنمية المصايد الطبيعية، وتطوير مشروعات الاستزراع السمكي وتحسين كفاءتها الاقتصادية، ونظراً لتذبذب وانخفاض إنتاج الزريعة من المصادر الطبيعية، وعدم القدرة على التحكم في كمية ونوعية المنتج منها، فقد كان من الضروري الاهتمام بإنتاج الزريعة، من خلال مشروعات المفرخات السمكية. وعلى الرغم من أن مشروعات المفرخات السمكية بمصر، قد شهدت تطوراً ملحوظاً في الأونة الأخيرة، وبخاصة مشروعات مفرخات أسماك البلطي بالقطاع الخاص، والتي أدى انتشارها إلى نمو وتطور نشاط الاستزراع السمكي، إلا أن التقييم الاقتصادي لهذه المفرخات السمكية لم يلق الاهتمام الكافي، كأحد الفرص البديلة للاستثمار في مجال الثروة السمكية، مما استلزم إجراء التقييم الاقتصادي لهذه المفرخات الشروة السمكية، ومقارنتها بنظيرتها المملوكة للقطاع الحكومي.

#### هدف البحث

استهدف هذا البحث إجراء تقييم اقتصادى للمفرخات السمكية بجمهورية مصر العربية وسوف يتم التركيز في هذا البحث، على التقييم المالى والاقتصادى لمفرخات أسماك المياه العنبة بمصر، والتي تنحصر في كل من المفرخات السمكية الصناعية لأسماك عائلة المبروك، والمفرخات نصف الصناعية، والطبيعية تحت السيطرة لأسماك البلطى.

#### الطريقة البحثية ومصادر البيانات

اعتمد في إجراء هذا البحث على أسلوب التحليل الوصفى، وأسلوب التحليل الوصفى، وأسلوب التحليل الكمى للبيانات و ذلك باستخدام بعض الطرق الإحصائية، والأساليب الاقتصادية القياسية، المناسبة للتقييم الاقتصادى والاجتماعي للمفرخات السمكية، وذلك باستخدام معايير التقييم الاقتصادى والاجتماعي للمشروعات، فضلاً عن استخدام نماذج الاتجاه العام الخطى، وقياس

معاملات التحديد، وتحليل التعادل، بهدف توضيح المؤشرات الاقتصادية، لنقاط التقبيم الاقتصادى المختلفة. وقد تم جمع البيانات الأولية للبحث من خلال استمارتي استبيان أعدتا خصيصاً للحصول على بيانات المفرخات السمكية بالعينة المختارة للدراسة، من مجتمع مفرخات أسماك المياه العذبة بجمهورية مصر العربية، إحداهما للحصول على بيانات مفرخات أسماك المياه العذبة التابعة للهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية، والاستمارة الأخرى للحصول على بيانات مفرخات أسماك المياه العذبة التابعة للقطاع الخاص. أما البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة، فقد تم الحصول عليها من كل من: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي (الهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية، وقطاع الشئون الاقتصادية، ومعهد بحوث الاقتصاد الزراعي)، والجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، ومعهد التخطيط القومي، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (FAO)، والمنظمة العربية للتنمية الزراعية، التابعة لجامعة الدول العربية، بالإضافة إلى العديد من البحوث والدراسات العلمية وثيقة الصلة بموضوع البحث. وقد تم اختيار فترة الدراسة من عام 2000 إلى عام 2015 م، وهي الفترة التي شهدت تطوراً كبيراً في نشاط المفرخات السمكية بمصر

#### نتائج البحث ومناقشتها

#### أولاً: التقييم المالى للمفرخات السمكية

يه دف التقييم المالى للمشروعات Evaluation إلى قياس ربحية المشروع من وجهة نظر أصحابه، وذلك من خلال تحليل التكلفة والعائد Cost Benefit Analysis، ويستند المالى للمشروعات، على أسعار السوق في تقييمه لمكونات التكلفة والعائد المباشر للمشروعات، على أسعار السوق في تقييمه لمكونات التكلفة والعائد المباشر للمشروع. وتتم المفاضلة بين المشروعات في التقييم المالى، بحيث تكون الأولوية للمشروع الذي يحقق أقصى أرباح ممكنة، بالنسبة لجميع الأطراف المشاركة فيه. وتتناول الدراسة في هذا الفصل أهم معايير التقييم المالى لمفرخات أسماك المياه العذبة، كما تلقى الضوء على تحليل التعادل، ونقطة التعادل للمفرخات السمكية بعينة الدراسة، وتقدم تحليلاً لحساسية هذه المشروعات، للتغيرات في كل من التكاليف

### أ: معايير التقييم المالي Financial Evaluation Indicators

بدر اسة أهم مؤشر ات الكفاءة الاقتصادية لمفرخات أسماك المياه العنبة، ومن خلال التحليل المالي اللتكلفة والعائد، للمفرخات السمكية بعينة الدر اسة، فقد اتضح أن مفرخات أسماك المياه العذبة، تعتبر مشروعات ذات كفاءة اقتصادية عالية، كما يتضح من الجدول رقم (1)، وذلك من خلال المعابير التالية:

جدول 1. أهم معايير التقييم المالى للمفرخات السمكية بعينة الدراسة خلال موسم 2015/2014

	متوسط العينة	متوسط المفرخات التابعة للهيئة	متوسط المفرخات الأهلية	البيان
	%26.5	%29.9	%22.6	معدل العائد على رأس المال المستثمر.
	%253.2	%270.9	%232.8	نسبة الإيرادات الكلية إلى التكاليف الكلية %
	%368.9	%447.5	%298.6	نسبة الإير ادات الكلية إلى التكاليف المتغيرة %
	%153.2	%170.9	%132.8	نسبة صافى العائد إلى التكاليف الكلية %
	%223.2	%282.3	%170.4	نسبة صافى العائد إلى التكاليف المتغيرة %
	%39.49	%36.91	%42.95	نسبة التشغيل: التكاليف الكلية / إجمالي العائد
	3.78	3.34	4.42	فترة استرداد رأس المال المستثمر (سنة)
_		•	·	

المصدر: حسبت من بيانات عينة البحث.

Return on المسال المستثمر Investment Ratio

ويساوى هذا المعيار: قيمة صافى الدخل السنوى للمفرخ ÷ قيمة رأس المال المستثمر للمفرخ.

ويبين هذا المعيار مدى ربحية الجنيه المستثمر، ويمكن من خلاله عقد مقارنة بين عدد من المشروعات المختلفة، ومقارنته بمعدل الفائدة بالبنوك ، بحيث يمكن اختيار المشروع الذى يحقق أكبر قيمة لهذا المعدل وقد قدرت الدراسة متوسط العائد على رأس المال المستثمر، على مستوى جميع المفرخات بالعينة بحوالي 26.5%، كما قدر هذا المتوسط بحوالي 28.5% للمفرخات الأهلية بالعينة ، في حين بلغ هذا المتوسط حوالي 30% في المفرخات التابعة للهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية. ويتضح من ذلك أن كلاً من المفرخات الأهلية والمفرخات التابعة للهيئة، قد حقق المدوى المالية طبقاً لهذا المعيار، ويمكن أن يرجع الانخفاض النسبي لهذا المعيار بالمفرخات الأهلية إلى ارتفاع سعر الأرض المملوكة لمعظم المعيار بالمفرخات الأهلية إلى ارتفاع سعر الأرض المملوكة لمعظم

المفرخات الأهلية بالعينة، في حين لم تتحمل المفرخات التابعة للهيئة تكلفة الأراضي الممنوحة لها من قبل الدولة .

# 2- نسبة الإيرادات الكلية للتكاليف الكلية Return on Costs Ratio ويساوى هذا المعيار: قيمة الإيرادات الكلية للمفرخ ÷ قيمة التكاليف الكلية للمفرخ.

وطبقاً لهذا المعيار فإن المشروع الذي تزيد فيه هذه النسبة عن100%، يحقق فائضاً اقتصادياً. وقد قدرت الدراسة هذه النسبة بحوالي 253% على مستوى جميع المفرخات بالعينة، كما قدرت هذه النسبة حوالي بحوالي 233% للمفرخات الأهلية، في حين بلغت هذه النسبة حوالي 271% للمفرخات التابعة للهيئة، ويتضح من هذه النتائج أن كلا من المفرخات الأهلية والمفرخات التابعة للهيئة، قد حقق الجدوى المالية، مع تقوق المفرخات التابعة للهيئة طبقاً لهذا المعيار، ويمكن أن يرجع هذا التفوق إلى الارتفاع النسبي لمتوسط أسعار الزريعة والإصبعيات في المفرخات الأهلية بالعيئة.

## 

# ويساوى هذا المعيار: قيمة الإيرادات الكلية للمفرخ ÷ قيمة التكاليف المتغيرة للمفرخ.

ويستخدم هذا المعيار كمقياس للمخاطرة، ولبيان مدى كفاءة الإدارة المباشرة للمشروع. وقد قدرت الدراسة هذه النسبة بحوالى 369% على مستوى العينة، كما قدرت هذه النسبة بحوالى 299% للمفرخات الأهلية، بينما بلغت هذه النسبة حوالى 444% للمفرخات التابعة للهيئة، مما يوضح أن هذه المشروعات تحقق الجدوى المالية، مع تقوق المفرخات التابعة للهيئة - أيضاً - طبقاً لهذا المعيار، على الرغم من الانخفاض النسبي لمتوسط التكاليف المتغيرة للمليون زريعة وإصبعية بالمفرخات النسبي لمتوسط التكاليف المتغيرة للمليون زريعة وإصبعية بالمفرخات الأهلية بالعينة، ويمكن أن يرجع ذلك إلى الارتفاع النسبي لمتوسط أسعار الزريعة والإصبعيات في يرجع ذلك إلى الارتفاع النسبي لمتوسط أسعار الزريعة والإصبعيات في المفرخات الأهلية بالعينة.

# 4- نسبة صافى العائد للتكاليف الكلية Net Benefit Costs Ratio ويساوى هذا المعيار: قيمة صافى العائد للمفرخ ÷ قيمة التكاليف الكلية للمفرخ.

وتوضح هذه النسبة مدى قدرة المشروع على تحقيق فائض اقتصادى بعد تغطية التكاليف الكلية، بشرط أن يكون صافى العائد قيمة موجبة. وقد قدرت الدراسة هذه النسبة بحوالى 153% على مستوى العينة، كما قدرت هذه النسبة بحوالى 133% للمفرخات الأهلية، بينما بلغت هذه النسبة حوالى177% للمفرخات التابعة للهيئة، مما يؤكد أن المفرخات السمكية هي مشروعات ذات جدوى مالية، مع تفوق المفرخات التابعة للهيئة طبقاً لهذا المعيار.

# Net Benefit Variable - نسبة صافى العائد للتكاليف المتغيرة Costs Ratio

# ويساوى هذا المعيار: قيمة صافى العائد للمفرخ ÷ قيمة التكاليف المتغيرة للمفرخ.

ويوضح هذا المعيار مدى قدرة المشروع على توفير قيمة مستلزمات التشغيل، أو توفير جزء منها في السنة التالية، بشرط أن يكون صافي العائد قيمة موجبة. وقد قدرت الدراسة هذه النسبة بحوالى 223% على مستوى العينة، كما قدرت هذه النسبة بحوالى 170% للمفرخات الأهلية، بينما بلغت هذه النسبة حوالى 282% للمفرخات التابعة للهيئة، مما يدل على أن المفرخات السمكية هي مشروعات مجدية مالياً، مع تقوق المفرخات التابعة للهيئة - أيضاً - طبقاً لهذا المعيار.

### 6- نسبة التشغيل Operating Ratio ويساوى هذا المعيار: قيمة التكاليف الكلية للمفرخ ÷ قيمة إجمالى العاند للمفرخ.

وانخفاض هذه النسبة عن الواحد الصحيح يدل على قبول المشروع بشكل مبدئي من الناحية الاقتصادية، كما يدل على أنه يحقق صافي عائد موجب وقد قدرت الدراسة هذه النسبة بحوالي 39% على مستوى العينة ، كما قدرت الدراسة هذه النسبة بحوالي 43% للمفرخات الأهلية، بينما بلغت هذه النسبة حوالي 37% للمفرخات التابعة للهيئة، مما يدل على أن المفرخات السمكية هي مشروعات مجدية مالياً، كما يتضح أن المفرخات التابعة للهيئة تتقوق على نظيرتها الأهلية بالعينة، طبقاً لهذا المعيل.

7- فترة استرداد رأس المال المستثمر المال المستثمر المفرخ - قيمة ويساوى هذا المعيار: متوسط قيمة رأس المال المستثمر المفرخ - قيمة صافى العائد السنوى المفرخ. وذلك على فرض ثبات صافى القيمة الحالية المعائد على مدار العمر الإنتاجي المفرخات، وثبات العوامل الأخرى الموثرة على الأسعار، بخلاف التصخم، وعلى فرض أن تزايد القيمة الاسمية لصافى العائد بمرور الزمن، يكون بنفس نسبة تناقص القيمة الحالية الجنيه، نتيجة المعدلات التضخم. وقد قدرت الدراسة متوسط فترة استرداد رأس المال المستثمر بحوالى 3.8 سنة، على مستوى جميع المفرخات بالعينة، كما قدرت الدراسة هذا المتوسط بحوالى 3.4 سنة المفرخات الأهلية، بينما بلغ هذا المتوسط حوالى 3.3 سنة المفرخات التابعة الميئة، الدراسة تتنبر مشروعات مجدية مالياً، كما تبين أن المفرخات التابعة للهيئة تتفوق على المفرخات الأهلية بالعينة، طبقاً لهذا المعيار، وذلك طبقاً للأسعار على المفرخات الإهلية بالعينة، طبقاً لهذا المعيار، وذلك طبقاً للأسعار المارية لكل من الإنتاج وعناصر الإنتاج.

### ب: تحليل التعادل Analysis of Neutralization

يهتم تحليل التعادل بقياس كل من المخاطرة السعرية والمخاطرة الإنتاجية، باعتبار هما من أهم الأمور اللازمة لاتخاذ القرار بشأن قيام الأنشطة الإنتاجية، أو التوسع فيها، ويمثل سعر التعادل Neutralization ، أحد مقاييس المخاطرة السعرية، كما تمثل كمية التعادل Neutralization Quantity، أحد مقاييس المخاطرة الإنتاجية، وكما يتضح من الجدول رقم (2)، فقد أوضحت نتائج الدراسة الآتى:

#### 1- سعر التعادل لتغطية التكاليف الكلية:

### ويساوى هذا المعيار: قيمة التكاليف الكلية ÷ كمية الإنتاج الكلى بالألف زريعة.

ويعتبر هذا المعيار من مقاييس درجة المخاطرة السعرية Price Risk، حيث يدل ارتفاع سعر المفرخ عن سعر التعادل لتغطية التكاليف الكلية على قدرة المفرخ على تغطية تكاليفه الكلية، وتحقيق عائد صافى. وقد اتضح من الدراسة أن متوسط سعر التعادل لتغطية التكاليف الكلية على مستوى جميع المفرخات بعينة الدراسة، يبلغ حوالي 20.2 جنيه للألف زريعة وإصبعية، ويمثل نسبة حوالي40% من متوسط السعر الفعلى للألف زريعة وإصبعية، مما يعنى إمكانية تحمل مفرخات العينة لانخفاض متوسط أسعار الزريعة والإصبعيات بنسبة حوالي60% من متوسط السعر الفعلى المرجح بالأوزان للألف زريعة وإصبعية. كما قدرت الدراسة متوسط سعر التعادل لتغطية التكاليف الكلية على مستوى المفرخات الأهلية بعينة الدراسة، بحوالي 14.7 جنيه للألف زريعة وإصبعية، تمثل حوالي 44% من متوسط السعر الفعلى المرجح بالأوزان للألف زريعة وإصبعية، كما قدر البحث هذا المتوسط على مستوى المفرخات التابعة للهيئة بحوالي 29.7 جنيه للألف زريعة وإصبعية، تمثل حوالي 37% من متوسط السعر الفعلى المرجح بالأوزان للألف زريعة وإصبعية، مما يعني إمكانية تحمل كل من المفرخات الأهلية، والمفرخات التابعة للهيئة، لانخفاض أسعار الزريعة والإصبعيات بنسبة تصل لحوالي 56% للمفرخات الأهلية، وحوالي 63% للمفرخات التابعة للهيئة دون تعرض أي منهما للخسارة، مع افتراض ثبات قيمة التكاليف الكلية ، وهو ما يعطى مؤشراً على وجود إمكانية مناسبة لتحمل المفر خات السمكية للمخاطرة السعرية، مع إمكانية خفض مفر خات الهيئة لأسعار ها، بدرجة أكبر نسبياً من المفرخات الأهلية.

جدول2. تحليل التعادل للمفرخات السمكية بعينة الدراسة موسم 2015/2014

2013/2014						
البيان	مفرخات	الهيئة	المفرخات	الأهلية	المتوسط المرجح للعينة	
المتوسط الفعلى لسعر الألف زريعة (بالجنيه)	9.6	7	3.7	3	50.4	
المتوسط الفعلى لإنتاج الفدان (بالمليون زريعة)	).4	0.4		2	0.9	
التكاليف المتغيرة للفدان (بالألف جنيه)	7.5	7	7.3	2	12.1	
التكاليف الكلية للفدان (بالألف جنيه)	2.3	1	5.0	3	17.6	
كمية وسعر التعادل	البيان	* %	البيان	* %	البيان	* %
كمية التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة للفدان (بالألف زريعة وإصبعية للفدان)	93.7	%23	810.3	%34	240.3	%28
كمية التعادل لتغطية التكاليف الكلية للفدان (بالألف زريعة وإصبعية للفدان)	154.8	%37	1039.1	%44	350.2	%40
سعر التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة للفدان (بالجنيه).	18.0	%23	11.5	%34	13.9	%28
سعر التعادل لتغطية التكاليف الكلية للفدان (بالجنيه).	29.7	%37	14.7	%44	20.2	%40

\* النسبة المنوية لكل من كمية التعادل من متوسط الإنتاج الفطى، ولسعر التعادل من متوسط السعر الفطى. المصدر: بيانات عينة الدراسة.

#### 2- سعر التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة:

ويساوى هذا المعيل: قيمة التكاليف المتغيرة ÷ كمية الإنتاج الكلى بالألف زريعة. ويعتبر مقياساً للمخاطرة السعرية - أيضاً - ويشير ارتفاع سعر المفرخ عن هذا السعر إلى قدرة المفرخ على تغطية تكاليفه المتغيرة على الأقل، ومن ثم يمكنه الاستمرار في الإنتاج.

وقد قدرت الدراسة متوسط سعر التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة على مستوى جميع المفرخات بعينة الدراسة، بحوالى 13.9 جنيه للألف زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 28% من المتوسط الفعلى لسعر الألف زريعة وإصبعية، مما يعنى إمكانية تحمل مفرخات العينة لانخفاض

متوسط أسعار الزريعة والإصبعيات بنسبة حوالي 72% من المتوسط الفعلى لسعر الألف زريعة وإصبعية المرجح بالأوزان.

وقد قدرت الدراسة متوسط سعر التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة، على مستوى المفرخات الأهلية بعينة الدراسة، بحوالى 11.5 جنيه للألف زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 34% من المتوسط الفعلى لسعر الألف زريعة وإصبعية المرجح بالأوزان، أما على مستوى المفرخات التابعة للهيئة فقد قدرت الدراسة متوسط سعر التعادل بحوالى 18 جنيه للألف زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 23% من المتوسط الفعلى لسعر الألف زريعة وإصبعية المرجح بالأوزان، مما يعني إمكانية تحمل كل من المفرخات الأهلية، والمفرخات التابعة للهيئة لانخفاض أسعار الزريعة والإصبعيات بنسبة 66% للمفرخات الأهلية، وحوالى 77% للمفرخات التابعة للهيئة، دون تعرض أي منها لخسارة تفوق قيمة التكاليف المتغيرة، وتعطى هذه النتائج مؤشراً على أن وجود إمكانية مناسبة لتحمل المفرخات السمكية للمخاطرة السعرية، مع إمكانية خفض مفرخات الهيئة لأسعار الزريعة والإصبعيات السعرية، مع إمكانية خفض مفرخات الهيئة لأسعار الزريعة والإصبعيات التي تنتجها، بدرجة أكبر نسبياً من المفرخات الأهلية.

3- كمية التعادل لتغطية التكاليف الكلية:

# ويساوى هذا المعيار: قيمة التكاليف الكلية ÷ متوسط سعر الألف زريعة وإصبعية .

ويعتبر هذا المؤشر مقياساً للمخاطرة الإنتاجية Production Risk، وتدل زيادة الإنتاج الفعلى للمفرخ عن كمية التعادل لتغطية التكاليف الكلية، على قدرة المفرخ على تغطية تكاليفه الكلية، وتحقيق فاتض اقتصادى.

وقد قدرت الدراسة متوسط كمية التعادل لتغطية التكاليف الكلية على، مستوى جميع المفرخات السمكية بعينة الدراسة ، بحوالى350 ألف زريعة وإصبعية للفدان ، يمثل حوالى40% من متوسط كمية الإنتاج الفعلى للفدان المرجح بالأوزان، مما يعنى إمكانية تحمل مفرخات العينة للمخاطرة الإنتاجية ، وانخفاض متوسط إنتاجها الفعلى من الزريعة والإصبعيات بنسبة حوالى60%.

كما قدرت الدراسة متوسط كمية التعادل لتغطية التكاليف الكلية على مستوى المفرخات الأهلية بعينة الدراسة، بحوالي 1039 ألف زريعة وإصبعية للفدان، يمثل حوالي 44% من متوسط الإنتاج الفعلي الفدان المرجح بالأوزان، في حين قدرت الدراسة متوسط كمية التعادل لتغطية التكاليف الكلية، على مستوى المفرخات التابعة للهيئة بعينة الدراسة، بحوالي 155 ألف زريعة واصبعية للفدان، يمثل حوالي 37 % من متوسط الإنتاج الفعلي الفدان المرجح بالأوزان، مما يعني إمكانية تحمل كل من المفرخات الأهلية، والمفرخات التابعة للهيئة بالعينة ، لانخفاض متوسط انتاجها الفعلي من الزريعة والإصبعيات، بنسبة حوالي 56% المفرخات الأهلية، وحوالي 63% قيمة التكاليف الكلية، ويعتبر ذلك مؤشراً على وجود إمكانية مناسبة لتحمل كلا الشوعين من المفرخات السمكية للمخاطرة الإنتاجية، مع إمكانية تحمل كلا المفرخات التابعة للهيئة المخاطرة الإنتاجية، بدرجة أكبر نسبياً من المفرخات التابعة للهيئة المخاطرة الإنتاجية، بدرجة أكبر نسبياً من المفرخات التابعة للهيئة.

#### 4- كمية التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة:

ويساوى هذا المعيار: قيمة التكاليف المتغيرة ÷ متوسط سعر الألف زريعة. ويعتبر هذا المؤشر مقياساً للمخاطرة الإنتاجية أيضاً، وتدل زيادة الإنتاج الفعلى للمفرخ عن كمية التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة، على قدرة المفرخ على تغطية تكاليفه المتغيرة على الأقل، وبالتالى فإنه يمكنه الاستمرار في العمل.

وقـد قـدرت الدر اســة متوسـط كميــة التعــادل لتغطيــة التكــاليف المتغيرة، على مستوى جميع المفرخات السمكية بعينة الدراسة، بحوالي240 ألف زريعة وإصبعية للفدان، يمثل حوالي28% من متوسط كمية الإنتاج الفعلى للفدان المرجح بالأوزان، مما يعنى إمكانية تحمل مفرخات العينة للمخاطرة الإنتاجية، وانخفاض متوسط إنتاجها الفعلى من الزريعة والإصبعيات بنسبة حوالي72%. كما قدرت الدراسة متوسط كمية التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة على مستوى المفرخات الأهلية بعينة الدراسة، بحوالي 810 ألف زريعة وإصبعية للفدان، يمثل حوالي 34% من متوسط الإنتاج الفعلى للفدان المرجح بالأوزان، في حين قدرت الدراسة متوسط كمية التعادل لتغطية التكاليف المتغيرة على مستوى المفرخات التابعة للهيئة بعينة الدراسة، بحوالي 94 ألف زريعة وإصبعية للفدان، يمثل حوالي 23 % من متوسط الإنتاج الفعلي للفدان المرجح بالأوزان، مما يعني إمكانية تحمل كل من المفرخات الأهلية، والمفرخات التابعة للهيئة بالعينة، لانخفاض متوسط إنتاجها الفعلى من الزريعة والإصبعيات بنسبة حوالي 66% للمفرخات الأهلية ، وحوالي77% للمفرخات التابعة للهيئة، دون تعرض أي منهما لخسارة تفوق قيمة تكاليف الإنتاج الثابِنة، وذلك مع افتراض ثبات قيمة التكاليف المتغيرة، ويعتبر ذلك مؤشراً على وجود إمكانية مناسبة لتحمل كلا النوعين من المفرخات السمكية للمخاطرة الإنتاجية، مع إمكانية تحمل المفرخات التابعة للهيئة للمخاطرة الإنتاجية ، بدرجة أكبر نسبيا من المفرخات الأهلية ، وبالتالي زيادة حاجة المفرخات الأهلية إلى تأمين إنتاجها، بدرجة أكبر نسبياً من المفرخات التابعة للهيئة.

### ج: نقطة التعادل <sup>0</sup> Neutralization point

يمكن القول إن نقطة التعادل هي النقطة التي تتساوي عندها قيمة الإيرادات الكلية مع قيمة التكاليف الكلية، أي لا يحقق المشروع عندها ربحاً أو خسارة. ويعتبر المشروع مقبولاً اقتصادياً، إذا تحققت هذه النقطة عند مستوى تشغيل حوالي50% فأقل من الطاقة الإنتاجية الفعلية، ويمكن الحصول عليها جبرياً كما يلى:

نقطة التعادل للإسرادات = التكاليف الثابتة ÷ [1 - (التكاليف المتغيرة/الإيرادات)].

نقطة التعادل للإنتاج = [ التكاليف الثَّابِتَةُ ÷ُ (الإير ادّات الكلية - التكاليف الثّابية عند المتغيرة) ] × الإنتاج الفعلى .

وقد أمكن الحصول على نقطة التعادل المفرخات السمكية بعينة الدراسة، لكل من الإيرادات والإنتاج، وكما يتضح من الجدول رقم (3)، فإن نقطة التعادل المفرخ، على مستوى جميع مفرخات العينة، تقع عند إنتاج حوالى 1.8 مليون زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 17% من متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية لمفرخات العينة، وتحقق هذه النقطة إيرادات كلية، تتساوى مع التكاليف الكلية لهذا الإنتاج، وقدر ها حوالى 92 ألف جنيه. وبالنسبة المفرخات الأهلية، فإن نقطة التعادل تقع عند إنتاج حوالى 1.3 مليون زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 14% من متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية المفرخات الأهلية بالعينة، وتحقق هذه النقطة إيرادات كلية، تتساوى مع التكاليف الكلية لهذا الإنتاج، وقدرها حوالى 44% من متوسط الطاقة الإنتاجية أما المفرخات التابعة للهيئة، فتقع نقطة التعادل لها عند إنتاج حوالى 2.9 مليون زريعة وإصبعية، تمثل حوالى 19% من متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية لمفرخات الهيئة، وتحقق هذه النقطة إيرادات كلية تتساوى مع التكاليف الكلية لهذا الإنتاج، وتبلغ حوالى 232 ألف جنيه وبهذا فإن مقطة التعادل تكون قد تحققت عند مستوى تشغيل مقبول اقتصادياً، لكل من المفرخات الأهلية، والمفرخات التابعة للهيئة بالعينة .

جدول 3. نقطة التعادل للمفرخات السمكية بعينة الدراسة خلال موسم2015/2014

			7201 16-3-0-	2010			
<u> </u>	متوسط التكاليف	متوسط التكاليف	متوسط الإيراد	متوسط الإنتاج	نقطة التعادل	نقطة التعادل	نسبة الإنتاج عند نقطة
مفرخات العينة	الثابتة للمفرخ	المتغيرة للمفرخ	الكلى للمفرخ	الفعلى للمفرخ	للإنتاج	للإيرادات	التعادل من الإنتاج الفعلى
	(ألف جنيه)	(ألف جنيه)	(ألفّ جنيه)	(مليون زريعة)	(مليون زريعة)	(ألف جنيه)	%
مفرخات الهيئة	180.0	276.1	1235.7	15.3	2.870	231.8	%19
المفرخات الأهلية	29.1	102.9	307.4	8.96	1.275	43.7	%14
إجمالي مفرخات العينة	66.8	146.2	539.4	10.6	1.801	91.6	%17
. 11 7 2 11 11 11	1 (						

المصدر: بيانات عينة الدراسة.

#### د: تحليل الحساسية Sensitivity Analysis

يهدف تحليل للحساسية إلى التعرف على مدى إمكانية تحمل المفرخات السمكية للتغيرات في كل من التكاليف والإيرادات الكلية للمفرخ، وكما يتضح من تقديرات الجدول رقم (4)، فإن اختبارات

الحساسية للمفرخات السمكية، أعطت نتائج إيجابية، على استمرار المفرخات السمكية بالعينة، سواء على مستوى جميع المفرخات بالعينة، أو على مستوى المفرخات الأهلية فقط، أو على مستوى المفرخات التابعة

للهيئة، في تحقيق الجدوى الاقتصادية، وذلك مع افتراض زيادة التكاليف الكلية وانخفاض الإيرادات الكلية، من خلال افتراض الفرضين الآتيين:

•الفرض الأول: زيادة التكاليف الكلية بنسبة 10%، مع انخفاض الإير ادات الكلية في نفس الوقت بنسبة 10% أيضاً.

•الفرض الثانى: زيادة التكاليف الكلية بنسبة 20% ، مع انخفاض الإيرادات الكلية في نفس الوقت بنسبة 20% أيضاً.

وقد أعطى كل من الفرضين المذكورين نتائج إيجابية لكل المعايير المستخدمة في الاختبار، والتي اشتملت على كل من معدل العائد على رأس المال المستثمر، ونسبة كل من إجمالي العائد وصافي العائد إلى التكاليف الكلية، ونسبة التشغيل. كما تبين أن المفرخات السمكية بالعينة يمكنها استرداد رأس المال المستثمر خلال فترة تر اوحت بين حوالي 4 سنوات للمفرخات التابعة للهيئة، وحوالي 6 سنوات للمفرخات الأهلية، مع افتراض زيادة التكاليف الكلية وانخفاض الإيرادات الكلية في نفس الوقت، بنسبة 10% لكل منهما، كما بلغت هذه الفترة حوالي 6 سنوات للمفرخات الأهلية، وحوالي 9 سنوات للمفرخات التابعة للهيئة، وحوالي 9 سنوات للمفرخات التابعة للهيئة، مع افتراض زيادة يرجع السبب في زيادة تقوق المفرخات التابعة للهيئة، طبقاً لهذا المعيار، إلى عدم تحملها تكاليف الأرض الممنوحة لها من الدولة.

وكما يتضح من الجدول رقم (5)، فإن المفرخات السمكية بعينة الدراسة قد حققت عائداً صافياً موجباً، لكل جنيه أنفق على أجور العمال، بلغ حوالى 4 جنيهات بالمفرخات التابعة للهيئة، وحوالى 2.4 جنيهات بالمفرخات الأهلية، مع افتراض زيادة أجور العمال بنسبة 10%، وانخفاض الإيرادات الكلية للمفرخ بنسبة 10% في نفس الوقت، كما بلغ هذا العائد حوالى 2.7 جنيهات بالمفرخات التابعة للهيئة، وحوالى 1.5 جنيه بالمفرخات الأهلية، مع افتراض زيادة أجور العمال، وانخفاض الإيرادات الكلية للمفرخ بنسبة 20% لكل منهما، في نفس الوقت.

كما حققت المفرخات السمكية بالعينة عائداً صافياً موجباً، على الجنيه المنفق على الأعلاف والأسمدة، بلغ حوالى 6.5 جنيه بالمفرخات التابعة للهيئة، وحوالى 4 جنيهات بالمفرخات الأهلية، مع افتراض زيادة تكاليف الأعلاف والأسمدة، وانخفاض الإيرادات الكلية للمفرخ بنسبة 10%، لكل منهما في نفس الوقت، كما بلغ هذا العائد حوالى 4.4 جنيهات

بالمفرخات التابعة للهيئة، وحوالى 2.5 جنيه بالمفرخات الأهلية، مع افتراض زيادة تكاليف الأعلاف والأسمدة بنسبة حوالى 20%، وانخفاض الإيرادات الكلية للمفرخ بنسبة 20% أيضاً.

وتعتبر هذه النتائج مؤشراً على كفاءة المفرخات السمكية بالعينة، في استخدام العمالة والأعلاف والأسمدة، في ظل الأجور والأسعار الجارية والمحتملة، طبقاً لفرضي اختبار الحساسية، ومع افتراض انخفاض الإيرادات الكلية بنسبة 10% :20%، بسبب التغيرات في الأسعار، أو تعرض الإنتاج إلى عوامل مناخية، أو غيرها من العوامل المؤثرة على الإنتاج.

#### ثانياً: التقييم الاقتصادى للمفرخات السمكية

يه دف التقييم هذه المشروعات من وجهة النظر القومية، وذلك للمشروعات إلى تقييم هذه المشروعات من وجهة النظر القومية، وذلك على خلاف التقييم المالى ، الذي يهتم فقط بتقييم المشروعات من وجهة نظر أصحابها، وتتناول الدراسة في هذا الفصل مفهوم التقييم الاقتصادي للمشروعات، كما تقدم تقييماً اقتصادياً لمفرخات أسماك المياه العنبة بجمهورية مصر العربية، من خلال نتائج عينة الدراسة، وذلك باستخدام أهم معايير التقييم الاقتصادي للمشروعات، كما يلقى هذا الفصل الضوء على كل من التقييم الاجتماعي Social Evaluation والتقييم البيئي

### أ: التقييم الاقتصادى للمفرخات السمكية

يعتبر التقريم الاقتصادى ذا أهمية كبيرة فى الحكم على المشروعات والمفاضلة بينها، وذلك نظراً لما يتميز به من مراعاة للبعد القومى، والذى يتضح من خلال الفرق بينه وبين التقييم المالى المشروعات، ففى حين يهدف التقييم المالى إلى قياس الربحية المالية للمشروعات من وجهة نظر أصحابها فقط، فإن التقييم الاقتصادى يهدف إلى قياس الربحية الاقتصادية للمشروع من وجهة النظر القومية، والتى تمثل وجهة نظر المجتمع ككل فى المشروع، وتقدم فيها المصلحة العليا للمجتمع على المصلحة الفردية لأصحاب المشروع، وفيما يلى توضيح لمفهوم التقييم الاقتصادى للمشروعات، وتطبيق ذلك على المفرخات المسكية.

تابع- جدول 4. تحليل الحساسية للتغيرات المحتملة في التكاليف الكلية والإيرادات الكلية للمفرخات السمكية بعينة الدراسة خلال موسم 2015/2014

		16/2011	<del>-</del>	• •	<del>,</del> ,	<i>347 3 4 4</i>	<u> </u>
	ىبة20%	اليف الكليـة بنه	زيادة التك	بة10%	ليف الكليـة بنس	زيادة التكا	اختبار الحساسية
	سبة20%	جمالي العائد بن	وانخفاض إ	وانخفاض إجمالي العائد بنسبة 10%			المتبار المساسية
•	إجمالي العينة	مفرخات الهيئة	المفرخات الأهلية	إجمالي العينة	مفرخات الهيئة	المفرخات الأهلية	البيان
	1233.37	2607.17	775.44	1233.37	2607.17	775.44	رأس المال المستثمر للمفرخ (ألف جنيه)
	255.64	547.36	158.40	234.34	501.74	145.20	التكاليف الكلية للمفر خ(ألف جنيه)
	431.55	988.54	245.88	485.49	1112.11	276.62	إجمالي العائد للمفرخ (ألف جنيه)
	175.91	441.19	87.48	251.16	610.37	131.42	صافى العائد للمفرخُ (ألف جنيه)
	21.16	14.79	41.99	19.40	13.56	38.49	التكاليف الكلية للفدان (ألف جنيه)
	35.73	26.72	65.18	40.19	30.06	73.33	إجمالي العائد للفدان (ألف جنيه)
	14.56	11.92	23.19	20.79	16.50	34.84	صافى العائد للفدان (أُلف جنيه)
	%14.3	%16.9	%11.3	%20.4	%23.4	%16.9	معدل العائد على رأس المال المستثمر
	%59.2	%55.4	%64.4	%48.3	%45.1	%52.5	نسبة التشغيل (التكاليف الكلية / إجمالي العائد)
	%169	%181	%155	%207	%222	%191	نسبة الإير ادات الكلية إلى التكاليف الكلية
	%69	%81	%55	%107	%122	%91	نسبة صافى العائد إلى التكاليف الكلية
	7.01	5.91	8.86	4.91	4.27	5.90	فترة استرداد رأس المال المستثمر (سنة)
•							المصد وسيت من بدانات عنة الدحث

جدول 5 . تحليل الحساسية للتغيرات المحتملة في قيمة تكاليف الأجور والأعلاف والأسمدة للمفرخات السمكية بعينة الدراسة خلال موسم2015/2014

	زيادة التكاليف بنسبة 20% وانخفاض إجمالي العائد بنسبة 20%			%10	لتكاليف بنسبة	زيادة ا	اختبار الحساسية
				وانخفاض إجمالي العائد بنسبة 10%			الحنبار الحساسية
	إجمالي العينة	مفرخات الهيئة	المفرخات الأهلية	إجمالي العينة	مفرخات الهيئة	المفرخات الأهلية	
	86.12	164.42	60.02	78.94	150.72	55.02	إجمالي قيمة الأجور للمفرخ (بالألف جنيه).
	51.23	101.52	34.47	46.96	93.06	31.60	إجمالي قيمة التغذية للمفرخُ (بالألف جنيه).
	5.01	6.01	4.10	6.15	7.38	5.03	إجمالي العائد على الجنيه المنفق على الأجور (بالجنيه).
	8.42	9.74	7.13	10.34	11.95	8.76	إجمالي العائد على الجنيه المنفق على الأعلاف والأسمدة (بالجنيه).
	2.04	2.68	1.46	3.18	4.05	2.39	صافى العائد على الجنيه المنفق على الأجور (بالجنيه).
	3.43	4.35	2.54	5.35	6.56	4.16	صافى العائد على الجنيه المنفق على الأعلاف والأسمدة (بالجنيه).
							المصدر: حسبت من بيانات عينة البحث

1) مفهوم التقييم الاقتصادى للمشروعات:

1) معهم السيم المحالين الرئيسية Main Indicators التي تستخدم في التقييم الاقتصادي للمشروعات، هي نفس المعابير التي تستخدم في التقييم المشروعات، كنسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية ، والقيمة

الحالية الصافية، وفترة الاسترداد، ومعدل العائد الداخلي، إلا أن هناك فروقاً جوهرية بين كل من التقييم الاقتصادي، والتقييم المالي للمشروعات، فالتقييم الاقتصادي لا يقتصر فقط على تحديد التدفقات المباشرة Direct للمشروع، والتي تتضمن كلاً من التدفقات الداخلة

Inflows، والتى تعبر عن المنافع Benefits أو المخرجات Outputs أو التدفقات الخارجة Outflows، والتى تعبر عن التكاليف Costs أو المدخلات Inputs ، وإنما يتضمن - أيضاً - التدفقات الداخلة والخارجة غير المباشرة Indirect. وبهذا فإن التقييم الاقتصادى يأخذ في الاعتبار كلاً من التكاليف و الإيرادات المباشرة و غير المباشرة للمشروع، والتي تحدد كفاءته من المنظور القومي، ويتضمن بذلك تقدير ما يحدث من آثار غير مباشرة للمشروع على الاقتصاد القومي، والتي تظهر خارج دائرة المشروع في حد ذاته.

وتمثل التكاليف والإيرادات المباشرة من التقييم الاقتصادى Revenue المشروع نقطة البدء عند إجراء التقييم الاقتصادى المشروعات، والتكاليف الإنتاجية المباشرة هي التي تنفق بشكل مباشر على العملية الإنتاجية، وتتضمن في المدى القصير كلاً من التكاليف الإنتاجية الثابتة، وهي التي لا نتأثر بحجم الإنتاج، كقيمة الإيجار السنوى للأرض، وقيمة الإهلاك السنوى للأصول الثابتة، وقيمة أية التزامات للأرض، وقيمة الإهلاك السنوى للأصول الثابتة، وقيمة أية التزامات سنوية أخرى يتحملها المشروع، سواء أنتج هذا المشروع أو لم ينتج، والتكاليف الإنتاجية المتغيرة، وهي التي تتأثر بحجم الإنتاج، وتتمثل في قيمة مستزمات التشغيل، كالوقود، والمواد الخام، والأجور. وفي المدى الطويل فإن جميع التكاليف الإنتاجية المباشرة تصبح تكاليف إنتاجية المشروع، فتتمثل في قيمة الإنتاج السنوى المشروع.

وتعتبر للتكاليف والإيرادات غير المباشرة للمشروع الاقتصادى درية معن التقييم الاقتصادى المشروعات، حيث يعتمد عند تحديد التدفقات الداخلة، على حساب إجمالى قيمة كل من الإيرادات المباشرة والإيرادات غير المباشرة المشروع، كما يعتمد عند تحديد التدفقات الخارجة، على حساب إجمالى قيمة كل من التكاليف المباشرة والتكاليف غير المباشرة للمشروع، وذلك على مدى الفترة الزمنية للعمر الإنتاجي للمشروع على الإنتاج بالقطاعات ذات فإن التقييم الاقتصادي يتضمن أثر المشروع على الإنتاج بالقطاعات ذات الصلة، أي بكل من الروابط الأمامية Forward Linkages، والروابط الخلفية Forward Linkages، المشروع .

ويعتبر ما يخص المشروع من تكلفة مشروعات الخدمة العامة التى تتحملها الدولة، من التكاليف غير المباشرة للمشروع، كتكلفة إنشاء الطرق، والكبارى، ومحطات مياه الشرب، وكافة مشروعات البنية الأساسية للمنطقة المقام عليها المشروع، كما يعتبر ما يضيفه المشروع إلى الدخل القومي، نتيجة عوائد إنتاج المشروعات الأخرى ذات الصلة والتي تمثل روابط أمامية أو خلفية للمشروع - من الإيرادات غير المباشرة للمشروع، وهكذا يمكن اعتبار ما يوفره المشروع من عملات أجنبية ، نتيجة خفض كميات الواردات من السلع التي ينتجها المشروع، هي إيرادات غير مباشرة للمشروع أيضاً، حيث تمثل قيمة اقتصادية تضاف إلى منافع المشروع على المستوى القومى .

ويستند التقييم الاقتصادى للمشروعات على نتائج التحليل المالى لكل من التكاليف والإيرادات، لكن بعد إجراء بعض التعديلات عليها، وذلك على النحو التالى :

• تستبعد الضرائب والرسوم الحكومية من تكاليف للمشروع، حيث تعتبر جزءً من عوائد المشروع تم توجيهه إلى الاقتصاد القومي في صورة الحكومة.

•تعتبر الإعانـات والدعم الذي يحصل عليه المشروع إيرادات من وجهة النظر التجارية، ولكنها تعتبر تكاليف من وجهة نظر الاقتصاد القومي.

ويعتبر الدعم الموجه للمشروع جزءً من موارد المجتمع، تم توجيهه
للمشروع للمساهمة في تنفيذه، ومن ثم فإن هذا الدعم يعد عنصراً من
عناصر التكلفة الحقيقية للمشروع، من منظور التحليل الاقتصادي.

• تستخدم أسعار الظل Shadow prices للسنتمارية والتكاليف الإنتاجية للمشروع، وهي الأسعار التي تعكس الاستثمارية والتكاليف الإنتاجية للمشروع، وهي الأسعار التي تعكس القيمة الحقيقية للمدخلات Real Value، أي بدون اعتبار للدعم، أو أي إجراء آخر من شأنه إعطاء قيمة غير حقيقية للمدخلات، كما في حالة منح أراض بالمجان للمؤسسة، لإقامة مشاريع إنتاجية عليها. وتنشأ المشكلة عند محاولة اشتقاق أسعار الظل، والمفروض أن تحدد هذه الأسعار بواسطة أجهزة التخطيط المركزية، إلا أنه من الناحية التطبيقية، فإن يستعمل الأسلوب التقريبي يستعمل لإيجاد أسعار الظل.

ويتم استخدام سعر الظل في تقدير قيمة الناتج ، فإذا كان الهدف هو الاستهلاك المحلي، فإن سعر الظل يكون هو نفسه سعر السوق وإذا

كان الهدف هو إحلال إنتاج المشروع محل الواردات Substitute ، فإن سعر الظل يكون هو سعر المساواة للاستيراد Substitute ، وهو يساوى: السعر "سيف" عند ميناء الستيراد (بعد تحويله من العملة الأجنبية إلى العملة المحلية) + الرسوم عند ميناء الاستيراد (إذا كانت تحمل منفعة) + الهوامش التسويقية من المشروع إلى السوق. أما إذا الميناء إلى السوق - الهوامش التسويقية من المشروع إلى السوق. أما إذا كان الهدف هو التصدير، فإن سعر الظل يكون هو سعر المساواة للتصدير Parity Price، ويساوى: السعر "فوب" عند ميناء الاستيراد (بعد تحويله من العملة الأجنبية إلى العملة المحلية) - التحميل عند ميناء التصدير - الرسوم عند ميناء التصدير (إذا كانت تحمل منفعة) - الهوامش التسويقية من المشروع إلى الميناء.

• بعد إجراء هذه التعديلات، يتم تقييم المشروع، بنفس الطريقة المتبعة في التقييم المالي.

### 2) التقييم الاقتصادى لمفرخات أسماك المياه العذبة:

بدراسة مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمفرخات أسماك المياه العذبة بعينة الدراسة، ومن خلال التحليل المالى التكاليف والإيرادات، المباشرة وغير المباشرة، للمفرخات السمكية بعينة الدراسة، بعد تعديلها باستخدام أسعار الظل، فقد اتضح أن مفرخات أسماك المياه العذبة هي مشروعات مجدية اقتصادياً، وذات كفاءة اقتصادية عالية، وذلك كما يتبين مما يلي.

#### 3- التعديلات على نتانج التقييم المالى للمفرخات السمكية بعينة الدراسة:

نظراً لأن اقتصاديات المفرخات السمكية بعينة الدراسة تخضع لآليات السوق، طبقاً لمتطلبات التحرر الاقتصادى، ونظراً لأن إنتاج هذه المفرخات ليس له تجارة دولية، فقد تم إجراء بعض التعديلات على نتائج التقييم المالى، باستخدام أسعار الظل ، حيث اقتصرت هذه التعديلات على بعض بنود التكلفة فقط، مع بقاء قيم بنود العائد كما هى، وذلك كما يلى:

 محساب قيمة الأراضى الخاصة بالمفرخات التابعة للهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية - والتى لم تحسب لها قيمة فى التقييم المالى، باعتبارها ممنوحة مجاناً من الدولة للهيئة - وذلك على أساس تكلفة الفرصة البديلة، كسعر ظل للأرض .

•تم إعادة حساب قيم بند الدر اسات والتأسيس، بعد خصم قيمة الرسوم التى تحصلها بعض الجهات الحكومية، مقابل إجراءات الدر اسات والتأسيس للمفرخات الأهلية، والتى تمثل - تقريباً - نسبة 50% من القيم الواردة بالتقييم المالى للمفرخات الأهلية بالنسبة لهذا البند.

•تم إعادة حساب قيم بند التكاليف الاستثمارية الأخرى، وذلك بعد خصم قيمة الضرائب والرسوم التي تحصلها بعض الجهات الحكومية من المفرخات الأهلية، مقابل بعض الإجراءات الروتينية، والتي تمثل - تقريباً - نسبة 25% من القيم الواردة في التقييم المالي للمفرخات الأهلية بالنسبة لمذا الند

•تم رفع متوسط قيمة الأجر اليومى للعمالة المؤقتة بالمفرخات السمكية التابعة للهيئة ، بنسبة100%، ليصل هذا المتوسط إلى حوالى نصف متوسط قيمة الأجر اليومى للعمالة المؤقتة بالمفرخات الأهلية، باعتبار أن أجور هذه العمالة بالقطاع الحكومى متدنية نسبياً من ناحية، وبسبب قيام العمالة المؤقتة بالمفرخات الأهلية، باعمال مضاعفة تقريباً لما تقوم به نظيرتها في المفرخات التابعة للهيئة، من ناحية أخرى.

### 4- معايير التقييم الاقتصادى للمفرخات السمكية بعينة الدراسة:

تبين من خلال نتائج التقييم الاقتصادى للمفرخات السمكية بعينة الدراسة، والتي يوضحها الجدولان رقما (6،7)، أن كلاً من المفرخات الأهلية، والمفرخات التابعة للهيئة بعينة الدراسة، تعتبر مشروعات مجدية اقتصادياً، وذلك طبقاً لمعايير معدل العائد على رأس المال المستثمر، ونسبة الإيرادات الكلية إلى كل من التكاليف الكلية، والتكاليف الكلية، والتكاليف المتغيرة، ونسبة صافى العائد إلى كل من التكاليف الكلية، والتكاليف المتغيرة، ونسبة التشغيل، وفترة استرداد رأس المال المستثمر، وذلك مع بعض التغيرات بالمقارنة بنتائج التقييم المالى،

• تأثرت نتائج النقييم المالى للمفرخات الأهلية بعينة الدراسة تأثراً طفيفاً، بعد تعديلها باستخدام أسعار الظل، ويرجع ذلك إلى أن التعديلات التى تمت على قيمة كل من بندى الدراسات والتأسيس، والتكاليف الاستثمارية الأخرى، أدت إلى خفض قيمة رأس المال المستثمر للمفرخ فى التقييم المالى بنسبة ضئيلة، مع ثبات قيمة باقى بنود التكلفة والعائد بالمفرخات الأهلية فى التقييم الاقتصادى، كما كانت فى التقييم المالى.

جدول 6.التكاليف الاستثمارية والإنتاجية للمفرخات السمكية بعينة الدراسة باستخدام أسعار الظل خلال موسم2015/2014

وشرات الكفاءة	المفرخات الأهلية	المفرخات التابعة للهيئة	المتوسط المرجح للعينة
توسط رأس المال المستثمر للمفرخ (بالألف جنيه).	773.15	7474.80	2448.56
توسط رأس المال المستثمر للفدان (بالألف جنيه).	204.96	202.02	202.71
توسط التكاليف الثابتة للمفرخ (بالألف جنيه).	28.91	180.02	66.69
توسط التكاليف المتغيرة للمفرخ (بالألف جنيه).	102.94	283.77	148.145
توسط التكاليف الكلية للمفرخ (بالألف جنيه).	131.85	463.79	214.83
توسط التكاليف الثابتة للفدان (بالألف جنيه).	7.67	4.87	5.52
توسط التكاليف المتغيرة للفدان (بالألف جنيه).	27.29	7.67	12.26
توسط التكاليف الكلية للفدان (بالألف جنيه).	34.95	12.53	17.79
توسط التكاليف الثابتة للمليون زريعة (بالألف جنيه).	3.23	11.74	6.32
توسط التكاليف المتغيرة للمليون زريعة (بالألف جنيه).	11.48	18.50	14.03
توسط التكاليف الكلية للمليون زريعة (بالألف جنيه).	14.71	30.24	20.35
مصدر : حسبت من بيانات عينة الدراسة .			

جدول 7. أهم معايير التقييم الاقتصادي للمفرخات السمكية بعينة الدراسة خلال موسم 2015/2014

متوسط العينة	متوسط المفرخات التابعة للهيئة	متوسط المفرخات الأهلية	البيان
%13.3	%10.3	%22.7	معدل العائد على رأس المال المستثمر.
%251.1	%266.4	%233.1	نسبة الإيرادات الكلية إلى التكاليف الكلية %.
%364.1	%435.4	%298.6	نسبة الإيرادات الكلية إلى التكاليف المتغيرة %.
%151.1	%166.4	%133.1	نسبة صافى العائد إلى التكاليف الكلية %.
%219.1	%272.0	%170.5	نسبة صافى العائد إلى التكاليف المتغيرة %.
%39.83	%37.53	%42.90	نسبة التشغيل: التكاليف الكلية/ إجمالي العائد
7.54	9.68	4.41	فترة استرداد رأس المال المستثمر ( سنة ).

المصدر: حسبت من بيانات عينة البحث.

- ●انخفضت الكفاءة الاقتصادية لاستخدام رأس المال المستثمر بالمفرخات التابعة للهيئة نسبياً، بسبب ارتفاع متوسط قيمة التكاليف الاستثمارية للمفرخ، بعد وضع قيم تقديرية للأراضى على أساس سعر المثل، كسعر ظل للأرض، بعد أن كانت بدون قيمة في التقييم المالى، مما أدى لانخفاض معدل العائد على رأس المال المستثمر بالمفرخات التابعة للهيئة، من حوالى 30.0% فقى التقييم المالى، إلى حوالى 10.3% فقط، في التقييم الاقتصادى، وتفوق المفرخات الأهلية التى لم تتاثر تقريباً بالتعديلات التى تمت على بنود التقييم المالى- على مفرخات الهيئة طبقاً المؤذا المعداد
- تفوقت المفرخات الأهلية طبقاً لمعيار فترة استرداد رأس المال المستثمر، على المفرخات التابعة للهيئة، والتي تضاعفت بها هذه الفترة ثلاث مرات تقريباً ، لترتفع من حوالي 3.7 سنوات في التقييم المالي، إلى حوالي 9.7 سنوات في التقييم المالي، إلى حوالي 4.1 سنوات في التقييم الاقتصادي، مع بقاء فترة الاسترداد بالمفرخات الأهلية كما هي تقريباً عند حوالي 4.4 سنوات، ويرجع ذلك إلى إضافة قيمة الأرض للتكاليف الاستثمارية لمفرخات الهيئة في التقييم الاقتصادي، بعد أن كانت معدومة في التقييم المالي، علاوة على انخفاض قيمة صافى العائد للفدان بالمفرخات الأهلية ، المعارنة بالمفرخات الأهلية ،
- استمر تفوق المفرخات التابعة للهيئة على المفرخات الأهلية، طبقاً لباقى المعايير المستخدمة، والتى توضح العلاقة بين كل من تكاليف الإنتاج والعائد، ويرجع ذلك إلى ضعف تأثر مكونات بنود التكاليف الإنتاجية، بالتعديلات التى تمت على التكاليف الاستثمارية لهذه المفرخات، كما أن تأثر التكاليف الإنتاجية بالمفرخات التابعة للهيئة، بالفرق الناتج من ارتفاع هذه التكاليف نتيجة التعديلات التى تمت على أجور العمالة المؤقتة بها، لا يرقى إلى مستوى الفرق بين كفاءة كل من المفرخات التابعة للهيئة، وكفاءة المفرخات الأهلية، والذي سبق بيانه في التحليل المالي، طبقاً لهذه المعايير.

#### المراجع

إبراهيم سليمان (دكتور) ، محمد جابر عامر (دكتور) ، نظم الاستزراع المسمكي ، الإدارة والاقتصاديات ، الطبعة الأولى ، دار الفكر العربي ، 2009م.

- إبراهيم على موسى (دكتور (، بحيرة ناصر وأفاق تنمية الثروة السمكية، مؤتمر تنمية الثروة السمكية بمصر بين الحاضر والمستقبل، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، الهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية، والمعمل المركزي لبحوث الثروة السمكية، محافظة الشرقية ، 2005/2/27.
- إبراهيم عوض الكريوني (دكتور (، و آخرون، دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية للأقفاص السمكية العائمة بالمياه العنبة، قسم الاقتصاد والإحصاء السمكي، شعبة المصايد، المعهد القومي لعلوم البحار والمصايد، الإسكندرية، أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، 2000م.
- أحمد إبراهيم الدميسرى، اقتصاديات إنتاج المزارع السمكية في مصر، رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد الزراعي والإرشاد، كلية الزراعة بمشتهر، جامعة الزقازيق، فرع بنها، 1995م.
- أحمد حسام الدين محمد نجاتى، دراسة الآثار الاقتصادية للصيد الجائر فى المصايد المصرية مع التطبيق على حالتى البحر الأبيض المتوسط وبحيرة المنزلة ، رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعى ، كلية الزراعة ، جامعة الأزهر ، 1999م.
- أحمد سرور البنا ، الإمكانيات الاقتصادية لتنمية الثروة السمكية، رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الأزهر، 1988م.
- أحمد عبد الرحمن الجناحي، تأثير تلوث مياه البحار والمحيطات والسواحل والشواطئ على الأحياء البحرية، مركز الإمارات للمعلومات البيئية والزراعية ، وزارة البيئة والمياه ، 2008م.
- أحمد عبد الرحمن الجناحي، عبد الله محمد فراج ، أهمية إنتاج وطرح الإصبعيات السمكية في المناطق المحمية، مركز الإمارات للمعلومات الزراعية ، 2004م .
- أحمد عبد الوهاب برانية) دكتور)، وآخرون، الأسس العلمية والعملية لتفريخ ورعاية الأسماك والقشريات في الوطن العربي، الجزء الأول، الدار العربية للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 1997م.
- أحمد عبد الوهاب برانية (دكتور)، الاعتبارات البيئية في تنمية الاستزراع المائي في الوطن العربي ، الإتحاد العربي لمنتجي الأسماك ، الندوة العربية الرابعة ، تنمية وتخطيط استزراع وتربية الأسماك والقشريات ، القاهرة ، 17-19يولية 1995م .

# Financial Evaluation and Economic Hatcheries Freshwater Fish in Egypt Moshira M. Al-Batran<sup>1</sup> and Z. I. Nassar<sup>2</sup>

<sup>1</sup> High Institute of Qualitative Studies in Giza

#### **ABSTRACT**

This research targeted Clarification of the economic importance to the projects of the fish hatcheries with shed light on its establishment determinants, its capacity, its productivity energy, the request on the makeshift that it products, addition to the recognihon on the elements of the cost, the profit of this projects, and then appraisal the projects of the fish hatcheries, financially, economically, with an attempt to determine the most important problems that it faces, Suggesting possible solutions to overcome them. It has been focused in this research on the freshwater fish hatcheries, as it considered representing the majority of the fish hatcheries in Egypt. The preliminary data for a researched sample consisted of 40 freshwater fish hatcheries, thirty of them are private hatcheries, and ten governmental hatcheries, subsidiary to the General Authority for the Development of Fisheries. Which that the private hatcheries have achieved the highest average, to both the total profit, and Net yield per acre, As it also has achieved the highest average to both of the productivity of the individual, the productivity of fodder, while the hatcheries subsidiary to the authority have achieved the highest total profit, and the highest Net yield per million fry and dactylis, as it also achieved the highest average of each of the value of the productivity of the money spent on the work, and the value of the productivity of the money spent on the fodder and the manures, the second chapter has addressed studying the financial appraisal for the fish hatcheries where it was to shed light on standards of the financial appraisal for the fish hatcheries in the sample of the research, the study has showed that the hatcheries subsidiary to the authority have achieved the highest profit on invested equity capital, the highest proportion of total revenues to both of the entirety costs and the variable costs, these hatcheries have also achieved the highest proportion of Net yield to both of the entirety costs, the variable costs and the best operating ratio, while the private hatcheries have achieved a shorter period to recover invested capital, and this chapter also addressed analyses the equivalence for the fish hatcheries in the sample of the research, where it shows that the hatcheries subsidiary to the authority have achieved the highest total profit of the best equivalent amount to cover both of the entirety costs and the variable costs these hatcheries have also achieved the best equivalent price to cover both of the entirety costs and the variable costs. Which explains low of the risking relatively in the hatcheries subsidiary to the authority compared to the private hatcheries in the sample of the research, Having been in this chapter also determine the equality point for the fish hatcheries in the sample of the research, where it show that the equality point for the hatchery on the level of all the sample located at production 1.8 million fry and dactylis, represent about 17% from the average of the actual production capacity to the hatcheries of the sample. This point achieves totality revenues par with the entirety costs to this production It is value about 92 million pounds, it has been observed the equality point has been achieved to both of the hatcheries that subsidiary to the authority and the private hatcheries at an economical acceptable level as has been making an analysis to the sensitivity of projects of fish hatcheries in the sample of the research, So it turns out that both of both of the hatcheries that are subsidiary to the authority and the private hatcheries are financially profitable projects, according to the criteria of the financial appraisal that using in testing of the sensitivity, that included on the rate of return on invested capital, operating ratio, and the ratio of both the Total revenue, Net yield to the totality costs, even with supposition increasing the costs, and low the revenue by 20% to both of them. The third chapter has addressed the economical, social and environmental appraisal for the fish hatcheries. Where it was to shed light on the concept of the economical appraisal for the projects, and which takes into account both the direct and indirect costs and revenue to the project, which determine its efficiency from the national perspective, as this research addressed the criteria of the economical appraisal for the fish hatcheries in the sample of the research, it was showed that the private hatcheries have achieved the highest average of the rate of return on invested capital, while the hatcheries subsidiary to the authority have achieved the highest total profit to both of the entirety costs, the variable costs, as it also achieved the best operating ratio, while the private hatcheries have achieved a shorter period to recover invested capital, and that is because of the relatively high of the average to the value of the Investment costs for the hatcheries subsidiary to the authority. After using the Shadow price of the land, It means low the economic efficiency to the invested capital relatively with the hatcheries subsidiary to the authority in spite of its superiority over the private hatcheries, according to the used criteria, which clarifyies the relation between both of the production costs and the profit, With regard to the social appraisal to the fish hatcheries, It has been shown that there are many criteria for the social appraisal to the projects on the national level, one of the most important of it the effect of the project on the national income, the effect of the project in creating new job opportunities, and it is effect on distributing the incomes, The project needs hard currency, and its foreign exchange earnings, addition to the effect of the project achieving Self sufficiency, and the role of the project in satisfying the basic needs for the majority of the population, its effect on the achieving balanced development between the different geographical regions, and between the various sectors in society. It was found that the fish hatcheries projects are social meaningful projects, according to these criteria.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Center for Desert Research, Department of Economic and Social Studies